

Estados financieros Separados Condensados

Por el periodo intermedio del trimestre terminado el 31 de marzo
de 2026

INFORME DE REVISIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA

A la Asamblea de Accionistas de **CONSTRUCTORA CONCONCRETO S.A**

Introducción

He revisado los estados financieros intermedios separados condensados de CONSTRUCTORA CONCONCRETO S.A, que comprenden el estado de situación financiera condensado al 31 de marzo de 2026 y los correspondientes estados intermedios de resultados por función, de otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto de los accionistas y de flujos de efectivo, por el periodo de tres meses terminado en esa fecha, y un resumen de las políticas contables más significativas y otras notas explicativas. La Administración de la Compañía es responsable de la preparación y correcta presentación de esta información financiera intermedia de conformidad con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Mi responsabilidad es expresar una conclusión sobre esta información financiera intermedia basada en mi revisión.

Alcance de la revisión

Mi revisión fue realizada de acuerdo con la Norma Internacional para Trabajos de Revisión 2410 - *Revisión de información financiera intermedia realizada por el auditor independiente de la entidad*. Una revisión de los estados financieros de periodos intermedios consiste en hacer indagaciones, principalmente ante las personas responsables de los asuntos financieros y contables, así como en aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión tiene un alcance sustancialmente menor que el de una auditoría practicada a los estados financieros al cierre del ejercicio, realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia y, en consecuencia, no me permite obtener una seguridad de que hayan llegado a mi conocimiento todos los asuntos importantes que pudieran haberse identificado en una auditoría. En consecuencia, no expreso una opinión de auditoría.

Conclusión

Con base en mi revisión, no ha llegado a mi conocimiento ningún asunto que me lleve a pensar que la información financiera separada intermedia que se acompaña no presenta razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de CONSTRUCTORA CONCONCRETO S.A, al 31 de marzo de 2026, así como de sus resultados integrales por función y sus flujos de efectivo por el período de tres meses terminado en esa fecha, de conformidad con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

Otros asuntos

Los formatos transmitidos a la Superintendencia Financiera de Colombia (SFC) son revisados por mí, previo a la firma digital de los mismos en formato XBRL y PDF, de acuerdo con la Circular 038 de 2015 y sus modificatorias. La información contenida en los mencionados formatos es concordante con la información financiera intermedia separada adjunta al presente informe, la cual fue tomada de los libros de contabilidad de la Compañía.



ELOISA MARIA BARRERA BARRERA

Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional No. 168.699 – T

Designado por CROWE CO S.A.S.

Mayo 8 de 2026

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INTERMEDIO SEPARADO CONDENSADO

Al 31 de marzo de 2026 (información no auditada) y al 31 de diciembre de 2025

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

	NOTAS	MAR 2026	DIC 2025
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7.1	93.340.181	104.004.824
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, netas	7.2	311.210.789	281.919.469
Cuentas por cobrar a partes relacionadas y asociadas, netas	7.3	113.805.565	113.536.948
Inventarios, netos	7.5	256.332.358	245.308.728
Activos por impuestos a las ganancias	7.6.3	36.384.922	28.584.907
Otros activos no financieros	7.4.1	15.530.103	18.896.012
Subtotal activos corrientes		826.603.918	792.250.888
Activos mantenidos para la venta	7.7	13.583.035	13.611.218
Activos corrientes		840.186.953	805.862.106
Activos no corrientes			
Propiedad de inversión	7.9	60.813.160	60.813.160
Propiedad, planta y equipo, neto	7.8	87.085.784	89.338.793
Activos intangibles distintos de la plusvalía	7.11	4.602.196	3.993.937
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	7.10	556.393.912	561.504.200
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, netas	7.2	292.368	390.448
Cuentas por cobrar a partes relacionadas y asociadas, netas	7.3	53.060.910	56.721.505
Inventarios no corrientes	7.5	145.019	142.888
Impuesto diferido neto	7.6.2	49.122.646	49.364.089
Otros activos financieros	7.4	352.106.230	338.076.437
Activos no corrientes		1.163.622.225	1.160.345.457
Activos		2.003.809.178	1.966.207.563

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros separados.



 Nicolas Jaramillo Restrepo
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)



 Eliana Maria Mejia Valencia
 Contadora TP 154321-T
 (Ver certificación adjunta)



 Eloisa Maria Barrera Barrera
 Revisor Fiscal TP 168699-T
 Designado por Crowe Co S.A.S.
 (Ver informe adjunto)

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INTERMEDIO SEPARADO CONDENSADO

Al 31 de marzo de 2026 (información no auditada) y al 31 de diciembre de 2025

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

	NOTAS	MAR 2026	DIC 2025
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Obligaciones financieras	7.13	107.575.884	104.594.763
Pasivos estimados	7.15	70.724.835	72.940.432
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	7.14	195.819.702	183.368.801
Cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas	7.3	36.585.147	37.508.180
Pasivos por arrendamientos	7.12.1	1.918.851	2.086.472
Pasivos por impuestos a las ganancias	7.6.3	5.665.606	-
Otros pasivos no financieros	7.16	154.706.726	135.365.556
Pasivos corrientes		572.996.751	535.864.204
Pasivos no corrientes			
Obligaciones financieras	7.13	29.477.073	29.826.153
Pasivos estimados	7.15	1.677.447	1.677.447
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	7.14	9.730.639	9.730.639
Cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas	7.3	8.615.929	8.626.555
Pasivos por arrendamientos	7.12.1	5.560.951	5.823.529
Otros pasivos no financieros	7.16	74.063.378	76.950.000
Pasivos no corrientes		129.125.417	132.634.323
Pasivos		702.122.168	668.498.527
Patrimonio			
	7.28		
Capital emitido		116.828.259	116.828.259
Prima de emisión		584.968.014	584.968.014
Ganancias acumuladas		249.886.529	288.804.334
Reservas		327.506.119	278.562.889
Otros resultados integrales		22.498.089	28.545.540
Patrimonio		1.301.687.010	1.297.709.036
Patrimonio y pasivos		2.003.809.178	1.966.207.563

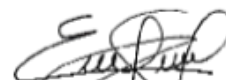
Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros separados.



 Nicolas Jaramillo Restrepo
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)



 Eliana Maria Mejia Valencia
 Contadora TP 154321-T
 (Ver certificación adjunta)



 Eloisa Maria Barrera Barrera
 Revisor Fiscal TP 168699-T
 Designado por Crowe Co S.A.S.
 (Ver informe adjunto)

ESTADO SEPARADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN INTERMEDIO SEPARADO CONDENSADO

Por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026 y el 31 de marzo de 2025

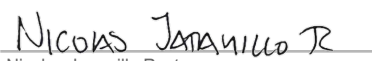
Información no auditada


(En miles de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)


Acumulado

	NOTAS	MAR -2026	MAR -2025
Ingresos de actividades ordinarias	7.17	85.397.137	84.180.721
Costo de ventas	7.18	(67.908.180)	(80.690.778)
Ganancia bruta		17.488.957	3.489.943
Otros ingresos	7.19	594.209	10.364.432
Gastos de administración y ventas	7.20	(5.248.932)	(4.060.292)
Gastos por beneficios a los empleados	7.21	(4.970.841)	(4.966.182)
Otros gastos	7.22	(409.104)	(7.470.849)
Ganancia (pérdida) por método participación, neta	7.23	2.708.699	16.061.940
Otras ganancias	7.24	4.260.269	5.906.250
Ganancia operacional		14.423.257	19.325.242
Ganancias (pérdidas) derivadas de la posición monetaria neta	7.25	122.209	(396.149)
Ingresos financieros	7.26	3.520.942	3.426.818
Costos financieros	7.27	(2.133.932)	(7.359.292)
Ganancia antes de impuestos		15.932.476	14.996.619
(Gasto) ingreso por impuestos	7.6.4	(5.907.049)	5.080.738
Ganancia		10.025.427	20.077.357
Ganancia neta por acción (en pesos colombianos)	7.28.1	8,84	17,70

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.


 Nicolas Jaramillo Restrepo
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)


 Eliana Maria Mejia Valencia
 Contadora TP 154321-T
 (Ver certificación adjunta)


 Eloisa Maria Barrera Barrera
 Revisor Fiscal TP 168699-T
 Designado por Crowe Co S.A.S.
 (Ver informe adjunto)

ESTADO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES INTERMEDIO SEPARADO CONDENSADO

Por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026 y el 31 de marzo de 2025

Información no auditada

(En miles de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

	Acumulado	
	MAR 2026	MAR 2025
Ganancia del período	10.025.427	20.077.357
Otro resultado integral		
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del período, neto de impuestos		
(Pérdidas) ganancias por efecto por conversión	(6.047.451)	(12.297.213)
Otro resultado integral	(6.047.451)	(12.297.213)
Resultado integral total	3.977.976	7.780.144

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.



 Nicolas Jaramillo Restrepo
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)



 Eliana Maria Mejia Valencia
 Contadora TP 154321-T
 (Ver certificación adjunta)



 Eloisa Maria Barrera Barrera
 Revisor Fiscal TP 168699-T
 Designado por Crowe Co S.A.S.
 (Ver informe adjunto)

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DE LOS ACCIONISTAS INTERMEDIO SEPARADO CONDENSADO

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de marzo de 2026

Información no auditada

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

	Patrimonio al 1 de enero de 2025	Cambios en el patrimonio			Patrimonio al 31 de marzo del 2025
		Ganancia	Otros resultados integrales	Otros incrementos (disminuciones) del patrimonio	
Capital emitido	116.828.259	-	-	-	116.828.259
Prima de emisión	584.968.014	-	-	-	584.968.014
Reserva legal	6.603.798	-	-	62.324.874	68.928.672
Reserva ocasional	467.743.372	-	-	(258.109.155)	209.634.217
Reservas	474.347.170	-	-	(195.784.281)	278.562.889
Otros resultados integrales	59.498.542	-	(12.297.213)	-	47.201.329
Adopción por primera vez	243.520.130	-	-	-	243.520.130
Retención sobre dividendos recibidos	(3.659.027)	-	-	-	(3.659.027)
Ganancias acumuladas	(195.784.282)	20.077.357	-	195.784.281	20.077.356
Total ganancias acumuladas	44.076.821	20.077.357	-	195.784.281	259.938.459
Total patrimonio	1.279.718.806	20.077.357	(12.297.213)	-	1.287.498.950

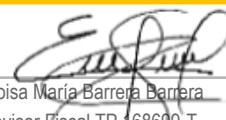
	Patrimonio al 1 de enero de 2026	Cambios en el patrimonio			Patrimonio al 31 de marzo de 2026
		Pérdida	Otros resultados integrales	Otros incrementos (disminuciones) del patrimonio	
Capital emitido	116.828.259	-	-	-	116.828.259
Prima de emisión	584.968.014	-	-	-	584.968.014
Reserva legal	68.928.672	-	-	-	68.928.672
Reserva ocasional	209.634.216	-	-	48.943.232	258.577.446
Reservas	278.562.889	-	-	48.943.232	327.506.119
Otros resultados integrales	28.545.540	-	(6.047.451)	-	22.498.089
Adopción por primera vez	243.520.130	-	-	-	243.520.130
Retención sobre dividendos recibidos	(3.659.027)	-	-	-	(3.659.027)
Ganancias acumuladas	48.943.232	10.025.427	-	(48.943.232)	10.025.427
Total ganancias acumuladas	288.804.332	10.025.427	-	(48.943.232)	249.886.529
Total patrimonio	1.297.709.034	10.025.427	(6.047.451)	-	1.301.687.010



 Nicolas Jaramillo Restrepo
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)



 Eliana Maria Mejia Valencia
 Contadora TP 154321-T
 (Ver certificación adjunta)



 Eloisa Maria Barrera Barrera
 Revisor Fiscal TP 168699-T
 Designado por Crowe Co S.A.S.
 (Ver informe adjunto)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INTERMEDIO SEPARADO CONDENSADO

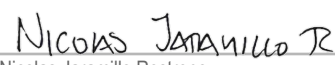
Por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2025 y el 31 de marzo de 2026


Información no auditada

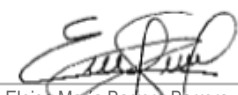
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

	MAR 2026	MAR 2025
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Ganancia del período	10.025.427	20.077.357
Ajustes para conciliar la ganancia y actividades de operación		
Ajuste por impuestos a las ganancias e impuesto diferido	5.907.049	(5.080.738)
Ajustes por costos financieros	4.431.133	9.633.887
Ajustes por (incremento) disminución en los inventarios	(11.025.761)	(3.534.617)
Ajustes por aumento de cuentas por cobrar de origen comercial	(29.468.194)	509.805
Ajustes por aumento en otras cuentas por cobrar	2.678.184	(18.223.299)
Ajustes por aumento de cuentas por pagar de origen comercial	3.766.196	(6.443.346)
Ajustes por (disminución) aumento en otras cuentas por pagar	25.862.871	(5.564.141)
Ajustes por gastos de depreciación y amortización	3.790.725	4.707.461
Ajuste por pérdidas (ganancias) en moneda extranjera no realizada	16.254	(804)
Ajustes por deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	793.926	(5.118.189)
Ajustes por provisiones	(3.872.877)	3.516.747
Ajustes por ganancias del valor razonable	(4.260.269)	(4.828.962)
Ajustes por métodos de participación	(2.708.699)	(16.061.941)
Ajustes por pérdidas (ganancias) por la disposición de activos no corrientes	(29.135)	1.841.594
Intereses y UVR de deuda subordinada por cobrar	(10.592.418)	(4.647.199)
Ajustes por rendimientos correspondientes a flujos de inversión y financiación	(3.614.657)	(6.525.186)
Subtotal	(18.325.672)	(55.818.928)
Impuestos a las ganancias	(5.665.606)	(671.270)
Pagos de impuestos, gastos pagados por anticipados y otros	1.261.538	(216.846)
Flujos de efectivo utilizados en actividades de operación	(12.704.313)	(36.629.687)

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros separados.


 Nicolas Jaramillo Restrepo
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)


 Eliana Maria Mejia Valencia
 Contadora TP 154321-T
 (Ver certificación adjunta)


 Eloisa Maria Barrera Barrera
 Revisor Fiscal TP 168699-T
 Designado por Crowe Co S.A.S.
 (Ver informe adjunto)

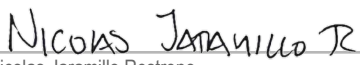
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INTERMEDIO SEPARADO CONDENSADO

Por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2025 y el 31 de marzo de 2026

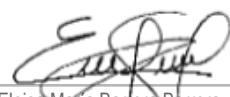
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

	MAR 2026	MAR 2025
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	389.648	7.666.617
Importes procedentes de ventas de propiedad, planta y equipo	-	6.462.496
Compras de propiedad, planta y equipo	(1.475.053)	(1.273.775)
Compras de activos intangibles	(678.774)	(528.075)
Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	30.327	84.632
Compras de otros activos a largo plazo	(288.629)	(350)
Dividendos recibidos	3.614.657	6.525.186
Flujos de efectivo procedentes de actividades de inversión	1.592.176	18.936.731
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Recursos por cambios en las participaciones propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida control	2.642.214	1.767.596
Pagos por cambios de participaciones en la propiedad en subsidiarias	(2.417)	(270)
Importes procedentes de préstamos	4.920.737	4.729.652
Reembolsos de préstamos	(2.331.168)	(828.472)
Pagos de pasivos por arrendamiento financiero	(350.739)	(1.437.480)
Intereses pagados	(4.431.134)	(9.633.887)
Flujos de efectivo utilizados en actividades de financiación	447.494	(5.402.861)
Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	(10.664.643)	(23.095.817)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	104.004.824	105.267.904
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	93.340.181	82.172.087

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros separados.


 Nicolas Jaramillo Restrepo
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)


 Eliana Maria Mejia Valencia
 Contadora TP 154321-T
 (Ver certificación adjunta)


 Eloisa Maria Barrera Barrera
 Revisor Fiscal TP 168699-T
 Designado por Crowe Co S.A.S.
 (Ver informe adjunto)

Notas a los estados financieros al 31 de marzo de 2026

Expresadas en miles de pesos colombianos, salvo que se indique lo contrario.

1. INFORMACIÓN CORPORATIVA

Constructora Concreto S.A. (en adelante Compañía y/o Concreto indistintamente) fue constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 26 de diciembre de 1961 según escritura pública número 8597, con una duración hasta el 31 de diciembre de 2100. Su objeto social, entre otros, es el estudio, diseño, planeación, contratación y ejecución de toda clase de edificaciones, obras civiles y bienes inmuebles en general, así como la realización en ellos de adiciones, mejoras, modificaciones, restauraciones y reparaciones. Igualmente, la prestación de servicios técnicos y de consultoría en los diferentes campos de la ingeniería civil. Las inversiones en propiedades inmuebles para enajenarlos o desarrollar proyectos de edificios, para arrendarlos o para explotación comercial. El suministro e instalación de mobiliario urbano. La prestación de servicios contables, jurídicos, de comercio exterior, informáticos, de gestión humana y en general, servicios de back office y/o explotación de know how de la Compañía. La prestación de servicios mediante plataformas electrónicas para la adquisición de bienes y servicios. La prestación de servicios relacionados con analítica de datos e inteligencia de mercados.

Sucursal:

La compañía posee una sucursal en el extranjero ubicada en la ciudad de Panamá. Actualmente, la sucursal se encarga de las actividades de postventa en el proyecto de ampliación del Puente Miraflores sobre el Río Grande. Los resultados obtenidos hasta marzo de 2026 se han incorporado de acuerdo con nuestras políticas de moneda funcional.

La Sociedad posee participaciones en subsidiarias, asociadas, y acuerdos conjuntos, entre otras. Las principales participaciones son:

Denominación	Actividad principal	País
Subsidiarias		
Concreto Proyectos S.A.S.	Construcción y desarrollo inmobiliario	Colombia
Inmobiliaria Concreto S.A.S.	Desarrollo inmobiliario	Colombia
Concreto Internacional S.A.	Construcción y servicios de diseño	Panamá
Viviendas Panamericanas S.A.	Desarrollo inmobiliario	Panamá
Concreto Lyra	Actividades de inversión en proyectos, sociedades y demás vehículos de inversión	Estados Unidos
Concreto LLC (*)	Construcción y desarrollo inmobiliario	Estados Unidos
Concreto Designs S.A.S.	Servicios de diseño e ingeniería	Colombia
Sumapaz S.A.S.	Servicios de diseño y obra civil	Colombia
Industrial Concreto S.A.S.	Montajes industriales y explotación de materiales	Colombia
Infraestructura y desarrollos de Colombia	El estudio de diseño y Obra Civil	Colombia
Doblece Re Ltda.	Reaseguradora	Bermudas
Sistemas Constructivos Avanzados Zona Franca S.A.S.	Fabricación y comercialización de sistemas constructivos	Colombia
Acuerdos conjuntos y asociadas		
Pactia S.A.S.	Sociedad gestora del fondo de capital privado	Colombia
Patrimonio Autónomo Devimed	Operación de concesión	Colombia
Doble Calzada Oriente S.A.S.	Construcción	Colombia

(*) Concreto LLC, con sede en Florida, Estados Unidos, tiene como objetivo desarrollar el modelo de negocio de su matriz en ese país. Las filiales de Concreto LLC son: Concreto Asset Management LLC, Concreto Investments LLC, Concreto Designs LLC y Concreto Construction LLC.

La compañía participa en operaciones conjuntas a través de Consorcios y Patrimonios Autónomos para el desarrollo de actividades de infraestructura, resaltando la participación en los siguientes consorcios: CC 2023, CC L1, CC Sofan 010, CC Intersección Av Bosa, Corredor Verde 7MA L3, entre otros.

Negocio en marcha

Estos estados financieros han sido preparados sobre una base de negocio en marcha y no incluyen ningún ajuste a los valores en libros y clasificación de activos pasivos y gastos reportados de otra manera podrían ser requeridos si la base de negocio en marcha no fuera apropiada.

2. BASES DE PREPARACIÓN

2.1. Estados financieros fin de periodo

Los estados financieros separados condensados para el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2026 y el 31 de marzo de 2026, se han preparado de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia para preparadores de información financiera del Grupo 1, las cuales están fundamentadas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, marco de conceptual, los fundamentos de conclusión y las guías de aplicación autorizadas y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por su sigla en inglés), incluidas en el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y decretos posteriores que lo han modificado y actualizado, y otras disposiciones legales definidas por las entidades de vigilancia que pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por otros organismos de control del Estado. Los mismos han sido preparados sobre la base del costo histórico.

Los presentes estados financieros intermedios separados condensados, comprenden los estados intermedios separados condensados de situación financiera al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre de 2025, los estados intermedios separados condensados de resultados por función, de otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto de los accionistas y de flujos de efectivo separado por el periodo terminado el 31 de marzo de 2026 y 2025.

Estos estados financieros separados, por ser de carácter intermedio, no incluye toda la información y revelaciones que normalmente se requieren para los estados financieros separados anuales completos, y por lo tanto, deben leerse en conjunto con los estados financieros separados de la Compañía al cierre del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, que fueron preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad de Información Financiera (NIIF) aceptadas en Colombia de acuerdo con el Marco Técnico Normativo emitido mediante el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios, por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y de Comercio, Industria y Turismo.

2.2. Bases de medición

Los estados financieros separados han sido preparados sobre la base del costo histórico. Algunos instrumentos financieros son medidos al valor razonable al final de cada periodo de reporte, como se explica en las políticas contables. El costo histórico está generalmente basado sobre el valor razonable de la contraprestación entregada en el intercambio de bienes y servicios.

2.3. Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros se expresan en la moneda del ambiente económico primario donde opera Conconcreto, sus cifras están expresadas en miles de pesos colombianos, que es la moneda funcional de la Compañía y la moneda de presentación.

El juicio utilizado fue considerar la moneda que representa los efectos económicos de las transacciones. Por lo tanto, se evaluaron los criterios expresados en la NIC 21 Efecto en las variaciones en la tasa de cambio de la moneda extranjera.

2.4. Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son aquellas que se realizan en una moneda diferente a la funcional de la Compañía, estas operaciones se registran aplicando la tasa de cambio vigente del momento en que se cumplen las condiciones para su reconocimiento.

Partidas monetarias: Los activos y pasivos monetarios generan utilidad o pérdida por diferencia en cambio en dos momentos:

- Al cierre del periodo cuando se actualizan a la tasa de cambio vigente.
- Al momento de la liquidación de la partida (recaudo, pago, amortización) de acuerdo a la tasa de cambio negociada en la liquidación, que en ausencia de ésta, se utilizará la tasa de cambio del día de la liquidación.

Partidas no monetarias: Los activos y pasivos no monetarios que se midan al costo histórico conservan la tasa de cambio del reconocimiento inicial.

Conversión para la presentación de estados financieros con una moneda funcional diferente

Cuando la Compañía deba presentar Estados Financieros de propósito especial en una moneda diferente a la moneda funcional o cuando debe realizar la conversión de negocios en el extranjero para incorporarlos en sus estados financieros, realiza el siguiente procedimiento:

- (i) Los activos y pasivos se convierten a la tasa de cambio de cierre en la fecha del balance.
- (ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a la tasa de cambio promedio.

Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen dentro de los otros resultados integrales.

Las transacciones y saldos en moneda extranjera son convertidos a pesos colombianos a las tasas representativas del mercado certificadas por el Banco de la República. Para marzo de 2026, fueron utilizadas las siguientes tasas \$3.669,96 (*) tasa de cierre y \$3.699,50 (*) promedio.

(*) Expresados en pesos colombianos.

2.5.Importancia relativa y materialidad

La Compañía aplica el principio de materialidad para determinar la información que debe reconocerse, medirse, presentarse y revelarse en los estados financieros, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). La información se considera material si su omisión, inexactitud o presentación incorrecta pudiera influir razonablemente en las decisiones económicas que los usuarios tomen con base en los estados financieros.

La evaluación de la materialidad combina elementos cuantitativos y cualitativos. Para el análisis cuantitativo, la Compañía utiliza indicadores de activos totales, seleccionados según su relevancia para los usuarios y la naturaleza del negocio.

La evaluación de la materialidad se aplica de forma consistente entre períodos y se revisa cuando existan cambios significativos en las condiciones del negocio o en el entorno económico.

2.6.Clasificación de partidas corrientes y no corrientes

Concreto presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera clasificados como corrientes y no corrientes. Un activo se clasifica como corriente cuando la entidad: espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes después del período sobre el que se informa; o el activo es efectivo o equivalente de efectivo a menos que éste se encuentre restringido por un período mínimo de doce meses después del cierre del período sobre el que se informa. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes. Un pasivo se clasifica como corriente cuando la Compañía espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación o mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación.

3. NUEVA NORMATIVIDAD

3.1. Nueva normatividad incorporada al marco contable aceptado en Colombia cuya aplicación es obligatoria a partir del 1 de enero de 2027.

El Decreto 1271 de 2024 adiciona el Anexo Técnico Normativo 01 de 2024 del Grupo 1 a los anexos incorporados en el Decreto 2420 de 2015 contentivo de la Norma de Información Financiera NIIF 17 contratos de seguro.

NIIF 17 Contratos de Seguro

La NIIF 17 Contratos de Seguro establece principios para el reconocimiento, medición, presentación e información a revelar de los contratos de seguro emitidos. También requiere principios similares a aplicar a contratos de reaseguro mantenidos y a contratos de inversión emitidos con componentes de participación discrecional. El objetivo es asegurar que las entidades proporcionen información relevante de forma que represente fielmente esos contratos para evaluar el efecto que los contratos dentro del alcance de la NIIF 17 tienen sobre la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de una entidad.

La NIIF 17 deroga la NIIF 4 Contratos de Seguro que era una norma provisional que permitió a las entidades usar una amplia variedad de prácticas contables para los contratos de seguro, reflejando los requerimientos de contabilidad nacionales y variaciones de esos requerimientos. Algunas prácticas anteriores de contabilización de seguros permitidas según la NIIF 4 no reflejaban adecuadamente las situaciones financieras subyacentes verdaderas o el rendimiento financiero de los contratos de seguro.

El artículo 2 del Decreto 1271 de 2024 adicionó el artículo 1.1.4.1.4 al Decreto 2420 de 2015, incluyendo simplificaciones para la implementación de la Norma Internacional de Información Financiera NIIF 17, contratos de seguro, que deben aplicar los preparadores de información financiera del Grupo 1 y que sean vigilados por la Superintendencia Financiera de Colombia.

La administración está evaluando actualmente las implicaciones detalladas de la aplicación de la nueva norma en los estados financieros.

3.2 Nueva normatividad emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por su sigla en inglés) que aún no ha sido incorporada al marco contable aceptado en Colombia

Venta o aporte de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto: Enmiendas a la NIIF 10 y a la NIC 28

El IASB ha realizado enmiendas de alcance limitado a la NIIF 10 Estados financieros consolidados y a la NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos.

En diciembre de 2015, el IASB decidió aplazar la fecha de aplicación de esta modificación hasta que el IASB haya finalizado su proyecto de investigación sobre el estándar de método de participación.

NIC 12 - Reforma fiscal internacional - reglas modelo del segundo pilar

En mayo de 2023, el IASB realizó modificaciones de alcance limitado a la NIC 12 que proporcionan un alivio temporal del requisito de reconocer y revelar impuestos diferidos que surjan de la ley tributaria promulgada o sustancialmente promulgada que implementa las reglas modelo del Pilar Dos, incluida la ley tributaria que implementa las reglas calificadas. impuestos internos mínimos complementarios descritos en dichas normas.

NIC 7 y NIIF 7 Acuerdos de financiación de proveedores

Estas modificaciones requieren divulgaciones para mejorar la transparencia de los acuerdos de financiación de proveedores y sus efectos sobre los pasivos, los flujos de efectivo y la exposición al riesgo de liquidez de una empresa. Los requisitos de divulgación son la respuesta del IASB a las preocupaciones de los inversores de que los acuerdos de financiación de proveedores de algunas empresas no son suficientemente visibles, lo que dificulta el análisis de los inversores.

NIIF 16 – Pasivo por arrendamientos en una venta con arrendamiento posterior (Leaseback).

Estas modificaciones incluyen requisitos para transacciones de venta y arrendamiento posterior en la NIIF 16 para explicar cómo una entidad contabiliza una venta y arrendamiento posterior después de la fecha de la transacción. Las transacciones de venta y arrendamiento posterior en las que algunos o todos los pagos de arrendamiento son pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o tasa tienen más probabilidades de verse afectadas.

Modificaciones a la NIC 21 – Falta de intercambiabilidad.

En agosto de 2023, el IASB modificó la NIC 21 para ayudar a las entidades a determinar si una moneda es convertible a otra moneda y qué tipo de cambio al contado utilizar cuando no lo sea.

Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros – Modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7.

El 30 de mayo de 2024, el IASB emitió modificaciones específicas a las NIIF 9 y NIIF 7 para responder a las preguntas recientes que surgieron en la práctica e incluir nuevos requisitos no solo para las instituciones financieras sino también para las entidades corporativas.

NIIF 18 Presentación y revelación en estados financieros.

La NIIF 18 reemplazará a la NIC 1 Presentación de estados financieros, introduciendo nuevos requisitos que ayudarán a lograr la comparabilidad del desempeño financiero de entidades similares y brindarán información más relevante y transparencia a los usuarios. Si bien la NIIF 18 no afectará el reconocimiento o medición de partidas en los estados financieros, se espera que sus impactos en la presentación y revelación sean generalizados, en particular aquellos relacionados con el estado de desempeño financiero y la provisión de medidas de desempeño definidas por la administración dentro de los estados financieros.

NIIF 19 Subsidiarias sin obligación pública de rendir cuentas.

La NIIF 19, emitida en mayo de 2024, permite que ciertas subsidiarias elegibles de entidades matrices que informan según las Normas de Contabilidad NIIF apliquen requisitos de divulgación reducidos.

3.3 Nueva normatividad emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad (ISSB por su sigla en inglés) que aún no ha sido incorporada al marco contable aceptado en Colombia**NIIF S1 - Requisitos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad**

Este estándar incluye el marco central para la divulgación de información material sobre riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad a lo largo de la cadena de valor de una entidad.

NIIF S2 - Divulgaciones relacionadas con el clima

Esta es la primera norma temática emitida que establece requisitos para que las entidades divulguen información sobre riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

4. JUICIOS Y ESTIMACIONES

La preparación de los estados financieros de la Compañía, ha requerido que la administración deba realizar juicios, estimaciones y supuestos contables que afectan la medición de los diferentes elementos de los estados financieros. Concreto ha basado sus supuestos y estimaciones considerando los parámetros disponibles al momento de la preparación de los estados financieros.

Los siguientes juicios y estimaciones, tienen efecto significativo sobre los importes reconocidos en los presentes estados financieros:

4.1. Juicios, y suposiciones realizadas en relación con participaciones en otras entidades

La Compañía clasifica las inversiones en subsidiarias, asociadas, negocios conjuntos, operaciones conjuntas e instrumentos financieros, de acuerdo con el tipo de control sobre la participada: control, influencia significativa y control conjunto. El grado de relación se determinó de acuerdo con los criterios expuestos en la NIIF 10 Estados financieros consolidados, NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos y NIIF 11 Acuerdos conjuntos. En el juicio para determinar el control, influencia significativa y control conjunto se evalúa el grado de poder que se tiene sobre la entidad, la exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación con la entidad y la capacidad de utilizar su poder sobre la entidad para influir en el importe de los rendimientos.

En la evaluación de la toma de decisiones se consideran los derechos de voto existentes, los derechos de voto potenciales, los acuerdos contractuales suscritos entre la entidad y otras partes, y los derechos y capacidad para designar y destituir los miembros de la gerencia, entre otros aspectos.

4.2. Impuesto de renta y diferido

La Compañía está sujeta a las regulaciones colombianas en materia de impuestos. Juicios significativos son requeridos en la determinación de las provisiones para impuestos. Existen transacciones y cálculos para los cuales la determinación de impuestos es incierta durante el curso ordinario de las operaciones. Los montos provisionados para el pago de impuesto sobre la renta son estimados por la administración sobre la base de su interpretación de la normatividad tributaria vigente y la posibilidad de pago.

Los pasivos reales pueden diferir de los montos provisionados generando un efecto negativo en los resultados y la posición neta de la compañía. Cuando el resultado tributario final de estas situaciones es diferente de los montos que fueron inicialmente registrados, las diferencias impactan al impuesto sobre la renta corriente y diferido activo y pasivo en el periodo en el que se determina este hecho.

La Compañía evalúa la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos con base en las estimaciones de resultados fiscales futuros y de la capacidad de generar resultados suficientes durante los periodos en los que sean deducibles dichos impuestos diferidos. Los pasivos por impuestos diferidos se registran de acuerdo con las estimaciones realizadas de los activos netos que en un futuro no serán fiscalmente deducibles.

4.3. Estimación de vidas útiles y valores residuales de las propiedades planta y equipo

La determinación de la vida útil económica y los valores residuales de las propiedades, planta y equipo está sujeta a la estimación de la administración de la Compañía respecto del nivel de utilización de los activos, así como de la evolución tecnológica esperada. La Compañía revisa regularmente la totalidad de sus tasas de depreciación y los valores residuales para tener en cuenta cualquier cambio respecto del nivel de utilización, marco tecnológico y su desarrollo futuro, que son eventos difíciles de prever, y cualquier cambio podría afectar los futuros cargos de depreciación y los montos en libros de los activos.

4.4. Valor razonable de derivados financieros

El valor razonable de los derivados financieros se determina utilizando técnicas de valoración ampliamente conocidas en el mercado, cuando no existe un precio de mercado observable. La administración considera que los modelos de valoración seleccionados y los supuestos utilizados son apropiados en la determinación del valor razonable de los derivados financieros.

4.5. Reconocimiento de ingresos

La aplicación de la NIIF 15 le exige a la Compañía hacer juicios que afectan la determinación del monto y tiempo de los ingresos provenientes de contratos con clientes. Estos incluyen:

- Determinación del tiempo de cumplimiento de las obligaciones de desempeño,
- Determinación del precio de la transacción asignado a dichas obligaciones,
- Determinación de los precios de venta individuales.

La Compañía utiliza el método de recursos para reconocer los ingresos de los contratos de construcción y servicios de gerencia de proyectos y el método de producto para reconocer los ingresos de contratos de diseño y otros servicios. El método de recursos requiere que la sociedad estime la satisfacción de las obligaciones de desempeño a lo largo del tiempo utilizando los costos reales incurridos a la fecha como una proporción del total de los costos proyectados.

4.6. Contratos de construcción

Las estimaciones más utilizadas en la preparación de estados financieros son las proyecciones de costos en los contratos de construcción. Sin embargo, están verificadas por personal idóneo en la materia y se lleva un control detallado de los presupuestos de obra. En cuanto a la distribución del ingreso para las diferentes obligaciones de desempeño, la Compañía se soporta de los contratos firmados con los clientes y cualquier modificación posterior al mismo.

La Compañía hace la contabilidad de los proyectos de construcción utilizando el método de porcentaje completado, reconociendo el ingreso a medida que avanza el desempeño del contrato. Este método le da una importancia considerable a los estimados precisos del grado de avance hacia la finalización, y es posible que involucre estimados sobre el alcance de las entregas y servicios requeridos para cumplir con las obligaciones definidas por contrato. Estos estimados significativos incluyen costos totales del contrato, ingresos totales, riesgos del contrato que incluyen riesgos técnicos, políticos y reglamentarios, entre otros juicios. Bajo el método de porcentaje completado, los cambios en los estimados pueden llevar a un aumento o disminución del ingreso. Adicionalmente, la Compañía evalúa si se espera que el contrato termine o continúe. Al determinar si se espera una continuación o terminación del contrato, se debe considerar de forma individual todos los hechos y circunstancias relevantes en torno al contrato. Para contratos en los que se espera continuación, los montos ya incluidos en el ingreso en los que el cobro dejará de ser probable se reconocen como gastos. Para contratos en los que se espera una terminación, incluyendo terminaciones por eventos de fuerza mayor, los estimados sobre el alcance de las entregas y servicios prestados bajo los contratos se revisan de manera acorde, y esto suele llevar a una disminución en el ingreso del periodo de reporte correspondiente. La Compañía revisa constantemente todos los estimados involucrados en dichos contratos de construcción y los ajusta según sea necesario.

4.7. Provisiones para contingencias, litigios y demandas

La Compañía realiza estimaciones de los importes a liquidar en el futuro, incluyendo las correspondientes obligaciones contractuales, litigios pendientes u otros pasivos. Dichas estimaciones están sujetas a interpretaciones de los hechos y circunstancias actuales, proyecciones de acontecimientos futuros y estimaciones de los efectos financieros de dichos acontecimientos. Para el análisis de probabilidad se contempla la clasificación de las contingencias en baja (0%-50%), media (51% a 80%) o alta (81% a 100%). Para esta clasificación se requiere la participación de expertos en el tema específico.

4.8. Deterioro del valor de las cuentas por cobrar

La Compañía realiza una estimación de la pérdida crediticia esperada de la cartera de clientes tomando como base el corte al cierre del periodo, aplicando a la cartera de acuerdo con la edad de vencimiento los siguientes porcentajes:

- Sin vencer a 120 días de vencimiento: 0,9%
- 121 a 180 días de vencimiento: 14%
- 181 a 360 días de vencimiento: 22%
- Mayor a 361 días de vencimiento: 100%.

Los porcentajes estimados se actualizan el primer trimestre de cada año.

En casos especiales, la compañía podrá aumentar o disminuir el deterioro de la pérdida esperada en el momento en que cuente con evidencias suficientes que modifiquen la estimación definida en la política general establecida.

4.9. Deterioro del valor de las propiedad, planta y equipo, intangibles e inversiones

Concreto evalúa anualmente, o antes si existiese algún indicio de deterioro, el valor recuperable de todos los activos no corrientes sujetos a deterioro, para determinar si existen pérdidas por deterioro en el valor de estos activos. Para ello se realiza las siguientes estimaciones y juicios:

- Se identifica el grupo más pequeño de Unidades Generadoras de Efectivo, para los cuales se puede determinar una base de distribución razonable y consistente.
- Se aplica un test para evaluar cuáles UGE's presentan indicios de deterioro. El cuestionario evalúa aspectos observables como variaciones en el rendimiento del activo, cambios en el entorno legal, social, ambiental o de mercado, obsolescencia, entre otros.
- A las UGE's con indicios de deterioro se les calcula el monto recuperable y se compara con el valor en libros de cada UGE's. Si el valor en libros fue superior al monto recuperable se registra el deterioro por su valor excedido. Para determinar el monto recuperable se aplican diferentes metodologías: flujo de caja descontado, valores de realización para el caso de las inversiones en liquidación y tasa de capitalización para los inmuebles corporativos.

4.10. Deterioro de valor de los inventarios

Concreto compara anualmente el costo en libros de los inventarios para la venta con su valor neto de realización y determina si hay un deterioro de los mismos. Para ello se realiza las siguientes estimaciones y juicios:

Inventario proyectos de vivienda en construcción: el valor neto de realización se calcula con base a la factibilidad o presupuesto de los proyectos, el cual contiene los ingresos esperados en la venta de las unidades inmobiliarias.

Terrenos y otros inmuebles para la venta: cuando se tienen inmuebles específicos individuales para la venta se define el valor neto de realización por el precio de venta definido para su comercialización teniendo en cuenta una posible comisión del 3% cuando son comercializados con terceros inmobiliarios.

Inventario de materiales y repuestos: son activos de alta rotación. Se realizan inventarios físicos haciendo los ajustes respectivos. Para los inventarios de baja rotación se determina su obsolescencia a través de los análisis del área de la Compañía encargada. Adicionalmente se mantiene una provisión del 0.1% del saldo del inventario el cual va incrementando mensualmente para utilizar en el momento de retiro por obsolescencia.

4.11. Pensiones y otros beneficios postempleo

El valor actual de las obligaciones por pensiones de jubilación y otros beneficios post-empleo depende de hipótesis como tablas de mortalidad, factores de incremento y tasa de descuento; para el cálculo del pasivo pensional la valoración es realizada por un actuario independiente.

4.12. Actividades de arrendamiento de la Compañía y cómo se contabilizan

La Compañía arrienda varias propiedades, equipos y vehículos, se realiza el reconocimiento del derecho de uso considerando los pagos fijos y variables de arrendamiento, así como las opciones e intención de terminación y extensión de los contratos para fijar el plazo.

El activo de derecho de uso se deprecia a lo largo de la vida útil más corta del activo y el plazo del arrendamiento sobre una base lineal.

4.13. Actividades de arrendamiento de la Compañía.

La Compañía arrienda varias propiedades, equipos y vehículos. Para determinar el plazo del arrendamiento, la Compañía considera todos los hechos y circunstancias del negocio que se va a desarrollar con el uso del activo, así como las intenciones razonables para ejercer alguna opción de terminar o ampliar el contrato. La evaluación se revisa si ocurre un evento o un cambio significativos en las circunstancias que afecta esta evaluación.

Los arrendamientos se reconocen como activos de derechos de uso y los pasivos correspondientes a la fecha en la que el activo arrendado está disponible para uso de la Compañía. Cada pago de arrendamiento se asigna entre el pasivo y el costo financiero. El costo financiero se carga a la ganancia o pérdida durante el período de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período. El activo de derecho de uso se deprecia a lo largo de la vida útil más corta del activo y el plazo del arrendamiento sobre una base lineal.

4.14. Medición de las propiedades de Inversión.

El valor razonable de las propiedades de inversión se mide bajo el enfoque de ingresos, considerando las rentas contractuales actuales, rentas de mercado proyectadas, otras fuentes de ingreso, reservas para la vacancia y gastos proyectados asociados con una operación y gestión eficientes de la propiedad. La relación de estas estimaciones de ingreso al valor de la propiedad se realiza bajo el análisis de flujo de caja descontado.

5. RIESGOS

En el primer trimestre del 2026 Conconcreto aplicó los mecanismos de control y mitigación de los riesgos estratégicos para la Compañía. Para este periodo se mantuvieron en firme las medidas de monitoreo y no hubo variaciones materiales. A continuación, se resume el tratamiento dado a los riesgos de mercado y a los riesgos financieros:

5.1. Riesgo de mercado

Riesgo de precio: Las compañías del Grupo están expuestas al riesgo de precio de los bienes y servicios que se adquieren para el desarrollo de sus operaciones. Para la identificación de este riesgo, todos los proyectos realizan el control presupuestal de sus actividades y verifican si se presentan aumentos en los precios de los materiales y servicios requeridos. Para mitigar este riesgo se efectúan negociaciones de contratos de compra para asegurar un suministro continuo y en algunos casos a precios fijos.

Riesgo asociado a los instrumentos e inversiones de la Compañía Constructora Conconcreto S.A no tiene instrumentos o inversiones en el mercado de valores.

Riesgo de tasa de cambio en Conconcreto, se identifican y reconocen todas aquellas transacciones que se realizan en una moneda diferente a la de operación de los contratos y usualmente se contratan productos financieros que minimizan el efecto por la variación del precio de una moneda frente a la moneda local o moneda del contrato. Este riesgo es mitigado a través de coberturas naturales o con productos financieros de cobertura que permitan como mínimo conservar las condiciones de márgenes presupuestadas. Todas las operaciones de cobertura, además de mitigar el riesgo, facilitan la planeación financiera.

La Compañía controla periódicamente la posición neta de los activos y pasivos corrientes en dólares de los Estados Unidos de América y Euros. La tasa de cambio representativa del mercado en dólares al 31 de marzo de 2026 fue de \$3.669,96 (31 de diciembre de 2025 fue de \$3.757,08) por US\$1, en Euros fue de \$4.209,25. (31 de diciembre de 2025: \$4.606,15) por EUR\$1 y en GBP fue de \$4.818,21 (31 de diciembre de 2025: \$5.277,49) por GBP\$1.

La Compañía tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera, contabilizados por su equivalente en miles de pesos:

Posición Financiera Separado	MAR -2026		DIC 2025	
	USD	Equivalente	USD	Equivalente
Activos	3.591.264	13.179.796	3.154.955	11.853.418
Pasivos	(4.399.030)	(16.144.265)	(4.523.303)	(16.994.410)
Posición neta	(807.766)	(2.964.469)	(1.368.348)	(5.140.992)
	EUR	Equivalente	EUR	Equivalente
Activos	16.043	67.839	16.057	70.851
Pasivos	(32)	(137)	(32)	(143)
Posición neta	16.011	67.702	16.025	70.708
	GBP	Equivalente	GBP	Equivalente
Activos	690	3.339	690	3.487
Posición neta	690	3.339	690	3.487

Riesgo por exposición a tasas de interés variables: Este riesgo está referido a la exposición que tiene la deuda de la Compañía frente a variables macroeconómicas o índices de actualización de deuda. Representa un riesgo en la medida en que el costo de la deuda incrementa de manera no correlacionada con los ingresos, causando un efecto económico no deseado en el resultado de la organización. La Compañía evalúa y mide su grado de exposición a este riesgo a través de proyecciones periódicas de los costos financieros en los proyectos y lo mitiga valiéndose de fuentes alternativas de financiación, búsqueda de renegociación de las condiciones contractuales, limitación de inversiones y desinversión de activos no estratégicos.

5.2. Riesgos financieros

Riesgo de crédito: El riesgo de crédito derivado de los activos financieros, que implica el riesgo de incumplimiento de la contraparte, es reducido por las evaluaciones y valoraciones de clientes con exposición o que requieren de crédito. En la evaluación y valoración de los clientes se desarrollan las siguientes actividades:

- Validar el cliente en centrales de riesgo donde se evalúa su comportamiento de pago en el sector real y financiero, su cultura de pago, su calificación, moras, su endeudamiento global, entre otros.
- Evaluar los procesos judiciales que el cliente tiene en contra e interpuestos.
- Consultar el cliente en listas nacionales e internacionales tales como Lista Clinton, Interpol, ONU, Policía Nacional, Contraloría, Contaduría General de la Nación. Además de validar documentación aportada por el cliente en instituciones tales como el Ruaf, Fosyga, Dian y Cámara de Comercio, entre otros.
- Evaluar la capacidad de endeudamiento del cliente según soportes presentados en sus estados financieros y declaraciones de renta. De acuerdo con los resultados de la evaluación descrita se aprueba o no la asignación de un cupo de crédito.

5.3. Gestión del riesgo

Gestión del riesgo de liquidez: La exposición a este riesgo ha incrementado debido a condiciones macroeconómicas y a circunstancias propias del negocio. Por ello, cobra mayor importancia la búsqueda continua de nuevas alternativas de financiación y la gestión en el sector financiero para obtener nuevos cupos de créditos según las necesidades de la Organización. Se continúa trabajando también en la minuciosa planeación financiera y el seguimiento semanal a la proyección de facturación para dar adecuado manejo a los recursos.

Gestión del riesgo operacional: En Concreto, el riesgo de fraude (financiero) se asocia a la posibilidad de perder dinero por la degradación de los procesos o la voluntad de los empleados de satisfacer intereses particulares y ajenos al deber ser de la Organización. Continúan tipificados la suplantación de instrucciones de compra o de giro, la desviación de fondos o recursos con interés personal, alteración de documentos, la simulación de actividades, entre otros. La Compañía mantiene activos controles y comunicaciones orientados a la prevención de este tipo de actos y adicionalmente tiene contratado un seguro de infidelidad y riesgos financieros que cubre las pérdidas directas de dinero, títulos, valores u otras propiedades a causa de cualquier infidelidad o falsificación de cualquier empleado de la organización.

6. POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES

La Compañía continúa con las mismas políticas contables reveladas en los estados financieros anuales del 31 de diciembre de 2025 y 2024

7. NOTAS DE CARÁCTER ESPECÍFICO

7.1. Efectivo y equivalentes de efectivo

	MAR -2026	DIC 2025
Caja	62.357	71.081
Bancos	34.416.547	58.379.968
Depósitos a corto plazo	4.014.180	8.565.840
Inversiones a corto plazo	54.847.097	36.987.935
Total efectivo y equivalentes	93.340.181	104.004.824

Las variaciones más importantes se reflejan en bancos, depósitos e inversiones a corto plazo, por los movimientos de los recursos en la operación, inversión y financiación de Conconcreto y de los Consorcios.

La tasa de interés efectiva promedio de los depósitos a término es de 11,01% EA.

Las tasas de interés efectivas de las inversiones a corto plazo entre 2025 y 2026 estuvieron entre 3,39% y 9,34% respectivamente; con un promedio de madurez de 30 días.

No existen restricciones sobre los saldos del efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de marzo de 2026

7.2. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, netas

	MAR -2026	DIC 2025
Clientes (1)	79.965.153	44.951.384
Anticipos a proveedores (2)	27.450.821	17.069.904
Ingresos de contratos por cobrar (Ver nota 7.17.1)	102.430.920	120.766.227
Otras cuentas por cobrar (3)	112.900.225	109.853.896
Deterioro de valor (4)	(11.536.330)	(10.721.942)
Total corrientes	311.210.789	281.919.469
Clientes	14.000.129	14.000.129
Deterioro de valor (4)	(13.707.761)	(13.609.681)
Total no corrientes	292.368	390.448
Total	311.503.157	282.309.917

Antigüedad de las cuentas por cobrar

	MAR -2026	DIC 2025
Sin vencer	294.227.387	274.593.831
01-90 días	4.723.014	1.107.231
91-180 días	3.771.131	2.772.214
181-360 días	8.781.625	3.836.641
Total	311.503.157	282.309.917

(1) El aumento corresponde principalmente a la cartera de los proyectos Cerromatoso \$4.077, Contecar \$7.478, Lagos de Torca \$2.314, Chivor \$2.398, Antioquia Gold \$1.347, incorporación del Consorcio CC L1 \$32.907, entre otros.

(2) La variación corresponde a un aumento neto en los anticipos entregados de \$10.380.917, esto incluye un incremento de \$12.392.670, producto de los anticipos entregados en los proyectos Calle 13 Lote 1, Rua 19, Antioquia Gold, y Transmilenio G8, parcialmente compensados por una disminución de \$2.011.753 debido a la amortización de anticipos entregados principalmente para los proyectos Contecar DC y Contree Castropol

(3) El aumento corresponde principalmente a los retenidos en garantía de los proyectos Avenida Guaymaral \$805, Transmilenio AV68 G8 \$169, Patio Portal el Vínculo \$8, Puente AV 68 con Primero Mayo \$97 y la incorporación del Consorcio CC L1 \$1.413, entre otros.

(4) El saldo corresponde principalmente al deterioro de la cartera de clientes de acuerdo a la política de la NIIF 9, incluye el deterioro de cartera en los proyectos Promotora Parque Washington, Banco Agrario de Colombia, Central Hidroeléctrica TZ II SAS, entre otros.

Conciliación del deterioro de las cuentas por cobrar

	MAR -2026	DIC 2025
Saldo inicial	(24.331.623)	(17.907.379)
Pérdidas por deterioro de valor	(912.506)	(7.572.128)
Castigo de cartera	-	504.822
Recuperaciones y/o utilidades.	38	643.062
Saldo final	(25.244.091)	(24.331.623)

Antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales deterioradas

	MAR -2026	DIC 2025
Sin vencer -120 días	40.181	56.009
121-180 días	91.867	370.565
181-360 días	386.796	614.621
Más de 360 días	24.725.247	23.290.428
Total	25.244.091	24.331.623

Conconcreto realiza el cálculo de pérdidas esperadas de la cartera de clientes de forma trimestral, tomando como base el corte al cierre del período, aplicando a la cartera los porcentajes de deterioro de acuerdo a la probabilidad tomada del análisis del histórico de las cuentas por cobrar pendientes de pago.

Los clientes con deterioro más relevante son:

-Promotora Parque Washington \$10.741.466, cobro judicial de condena monetaria a favor de Conconcreto. Estado actual: admitido por auto que libró mandamiento de pago el 6 de noviembre de 2020. La última actuación el 8 de septiembre de 2022 se corrió traslado al ejecutado de la liquidación del crédito. Esta cartera está deteriorada en un 100%.

-Participación a través del Consorcio Conciviles con cuentas por cobrar por \$11.228.259 con un saldo provisionado de \$9.523.541. Actualmente se tiene condena en firme a favor del consorcio y en contra de Metrocali, el cual entró en Ley 550.

7.3. Cuentas por cobrar y cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas

Cuentas por cobrar a partes relacionadas por tipo de inversión

	MAR -2026	DIC 2025
Subsidiarias	71.071.574	64.629.381
Asociadas	17.969.557	19.629.141
Negocios conjuntos	2.871.248	2.748.534
Operaciones conjuntas	26.781.485	26.029.278
Otras cuentas por cobrar	5.406.567	10.749.239
Deterioro de valor	(10.294.866)	(10.248.625)
Total corrientes	113.805.565	113.536.948
Subsidiarias	39.167.541	43.715.838
Asociadas	1.809.508	-
Negocios conjuntos	233.668	233.668
Operaciones conjuntas	5.624	-
Otras cuentas por cobrar	16.778.815	17.706.245
Deterioro de valor	(4.934.246)	(4.934.246)
Total no corrientes	53.060.910	56.721.505
Total	166.866.475	170.258.453

(ver detalle en nota 7.32)

Antigüedad de las cuentas por cobrar a partes relacionadas

	MAR -2026	DIC 2025
Sin vencer	102.601.504	123.169.838
01-90 días	27.002.453	23.713.646
91-180 días	25.024.790	10.184.353
181-360 días	12.237.728	13.190.616
Total	166.866.475	170.258.453

Conciliación deterioro con partes relacionadas:

	MAR -2026	DIC 2025
Saldo inicial	(15.182.871)	(18.688.763)
Deterioro	(229.143)	(2.700.364)
Castigo de cartera	-	301.162
Recuperaciones de cartera	182.902	5.905.094
Saldo final	(15.229.112)	(15.182.871)

El saldo en el deterioro corresponde principalmente a los proyectos FAI Primavera Vis, Porto Rosso Etapa 2, Sunset Boulevard y Porto Rosso, entre otras.

Cuentas por pagar partes relacionadas por tipo de inversión

	MAR -2026	DIC 2025
Subsidiarias	29.265.041	30.516.340
Asociadas	92.271	73.211
Negocios conjuntos	5.644.787	5.636.975
Operaciones conjuntas	1.583.047	1.281.654
Total corrientes	36.585.146	37.508.180
Subsidiarias	7.623.412	7.634.038
Asociadas	992.517	992.517
Total no corrientes	8.615.929	8.626.555
Total	45.201.075	46.134.735

(ver detalle en nota 7.32)

Antigüedad de las cuentas por pagar relacionadas

	MAR -2026	DIC 2025
Por vencer	963.369	3.552.123
01-30 días	726.428	2.046.780
31-90 días	3.935.672	2.261.764
91-180 días	2.334.900	6.781.181
181-360 días	9.596.137	5.634.678
Más de 360 días	27.644.569	25.858.209
Total	45.201.075	46.134.735

7.4. Otros activos financieros

	MAR -2026	DIC 2025
Otras inversiones no controladas	229.877.575	220.108.051
Activos financieros al valor razonable	122.228.655	117.968.386
No corrientes	352.106.230	338.076.437
Total no corrientes	352.106.230	338.076.437

El saldo de inversiones en otros activos financieros incluye la inversión en la Concesión Vía 40 Express con una participación de 15% y el FCP con una participación del 4,46%. Durante el periodo del 2026 se han efectuado aportes por concepto de deuda subordinada en la concesión Vía 40 Express por valor de \$10.159.451, en DCO por valor de \$433.245. La inversión patrimonial en Vía 40 Express no se mantiene para propósitos de negociación sino para fines estratégicos a mediano y largo plazo.

7.4.1 Otros activos financieros.

	MAR -2026	DIC 2025
Pólizas y seguros	15.426.208	18.722.216
Licencias	103.895	173.796
Total	15.530.103	18.896.012

Los valores más significativos corresponden a la adquisición de pólizas y seguros por parte de los consorcios Calle 13 CC L1, Calle 13 L2, El Gaco, Bosa y Corredor Verde. por valor de \$15.013.257.

7.5. Inventarios

	MAR -2026	DIC -2025
Terrenos urbanizados por construir (1)	96.792.328	96.792.328
Construcciones en curso (2)	79.337.205	79.479.856
Otros inventarios (3)	21.776.257	16.693.497
Bienes raíces para la venta	29.092.256	29.092.256
Contratos en ejecución - Preoperativos (6)	33.993.366	28.717.676
Repuestos (4)	6.604.018	5.785.125
Producto terminado	-	11.063
Deterioro de inventarios (5)	(11.263.072)	(11.263.072)
Total corrientes	256.332.358	245.308.728
Repuestos	145.019	142.888
Total no corrientes	145.019	142.888
Total	256.477.377	245.451.616

(1) El saldo está conformado por los Lotes Malachí, Las Mercedes y Parqueo VIS.

(2) La variación corresponde a la ejecución y traslado de los costos conforme a los informes de obra presentados a los fideicomisos. Estos informes reflejan los avances en la construcción de los proyectos, principalmente en los proyectos: Porto Rosso ET 2, Contree Castropol, Ciudad del Bosque ET 2 y Porto Rosso ET1

(3) El aumento en el rubro otros inventarios se da principalmente para la ejecución de los proyectos de: Quebrada Negra, Calle 13 Lote 1, Puente AV 68 Primero de Mayo e Intersección AV Bosa

(4) El aumento en el rubro repuestos se da principalmente para la ejecución de los proyectos de: Cerromatoso, Antioquia Gold, Puente AV 68 Primero de Mayo y Quebrada Negra

(5) Conciliación del deterioro de inventarios:

	MAR -2026	DIC -2025
Saldo inicial	(11.263.072)	(5.948.490)
Pérdidas por deterioro de valor	-	(5.314.582)
Saldo final	(11.263.072)	(11.263.072)

La variación en el rubro deterioro de inventarios corresponde a la pérdida por obsolescencia y diferencia en inventario del periodo.

(6) El inventario de contratos en ejecución de acuerdo a la línea de negocio es el siguiente:

	MAR -2026	DIC -2025
Vivienda (*)	30.256.849	26.028.064
Construcción	3.736.517	2.689.612
Total contratos en ejecución	33.993.366	28.717.676

La variación presentada en el rubro "Vivienda" corresponde a los costos incurridos en actividades de mejoramiento y adecuación de vivienda, principalmente en los proyectos Contree Castropol y Ciudad del Bosque – Torre Menta. Adicionalmente, incluye los costos preoperativos asociados a los proyectos Bosscatta, Puerto Azul Aqua y Treebal

7.6. Impuesto sobre la renta

7.6.1. Normatividad

El gasto por impuesto a la renta incluye el impuesto a las ganancias corriente, calculado con una tasa nominal del 35%. Para determinar la renta gravable, se consideran los ingresos y gastos devengados conforme a las normas contables, prestando especial atención a las limitaciones y condiciones de deducción establecidas en la regulación fiscal. Además, el impuesto de ganancias ocasionales se calcula por separado de la renta líquida, aplicando una tarifa del 15% a partir del año 2023.

Asimismo, desde el 2023 está en vigor la aplicación de la tasa mínima, para lo cual las compañías del grupo realizan su cálculo considerando la tasa y la utilidad depurada, distribuyendo el impuesto adicional en proporción a sus utilidades depuradas individuales. Esto se hace con el fin de mantener una tasa mínima de tributación del 15% para la tributación consolidada, en el periodo que corresponda.

Por último, el impuesto diferido corresponde a las diferencias temporales deducibles e imponibles que surgen entre la base contable y la base fiscal de una empresa. Las diferencias temporales deducibles representan aquellos gastos o pérdidas que se reconocen antes en la contabilidad que en la declaración de impuestos, generando un diferimiento en el pago del impuesto correspondiente. Por otro lado, las diferencias temporales imponibles son ingresos o ganancias que se reconocen antes en la declaración fiscal que en los registros contables, lo que lleva a un diferimiento en la deducción de impuestos. Estos diferimientos fiscales se reflejan en el balance de la empresa como activos o pasivos por impuestos diferidos, dependiendo de si generan un menor o mayor impuesto a pagar en el futuro.

7.6.2. Impuesto a la renta diferido

	MAR -2026	DIC 2025
Activo por impuesto diferido		
Contratos de construcción	47.639.173	48.621.184
Arrendamiento operativo	5.879.285	5.618.898
Inventarios	238.655	238.655
Diferidos e intangibles	206.988	256.803
Deudores deterioro	1.877.661	1.845.647
Revaloración moneda extranjera	734.705	382.331
Consortios y uniones temporales	11.914.499	14.066.394
Pérdida fiscal	15.751.677	20.600.693
Fondo de capital privado	4.286.528	4.286.528
Otros	3.239.355	3.409.306
Total activo impuesto diferido	91.768.526	99.326.439
Pasivo por impuesto diferido		
Activos fijos y leasing	3.797.132	5.672.587
Arrendamiento operativo	5.279.680	5.204.458
Consortios y uniones temporales	747.943	6.663.487
Pasivos costo amortizado	586.850	586.850
Pasivo desreconocimiento	236.569	233.248
Patrimonios autónomos	11.027.682	13.063.794
Fondo de capital privado	17.199.546	16.191.298
Revaloración moneda extranjera	128.599	116.892
Otros	3.641.879	2.229.736
Total pasivo impuesto diferido	42.645.880	49.962.350
Total (activo) neto por impuesto diferido	49.122.646	49.364.089

El impuesto diferido activo se origina principalmente por el reconocimiento de pérdidas fiscales. Se estima que su recuperación ocurra en los próximos tres años, de acuerdo con el margen neto previsto del backlog de proyectos de infraestructura y a los resultados de los negocios relacionados con vivienda e inversión.

Así mismo, las partidas temporales deducibles que resultan de la aplicación de las limitaciones de deducciones en los contratos de construcción.

La disminución del activo por impuesto diferido se atribuye principalmente a la compensación de las pérdidas acumuladas con la renta líquida del ejercicio actual.

7.6.3. Activos y pasivos por impuestos corrientes

	MAR -2026	DIC 2025
Saldos a favor en liquidación privada (1)	22.864.237	22.864.237
Autorretenciones en la fuente (2)	6.908.043	-
Descuento tributario (3)	5.934.946	5.073.014
Anticipos de impuestos (4)	677.696	647.656
Total activo por impuesto corriente	36.384.922	28.584.907
Pasivo por impuesto al Patrimonio (5)	5.665.606	-
Total pasivo por impuesto corriente	5.665.606	-

(1) El saldo a la fecha obedece al saldo a favor de la declaración de renta del periodo gravable 2025 que se dio producto de la compensación de pérdidas fiscales generadas en 2023 con la renta líquida de 2025. El saldo a favor se deriva del exceso de retenciones y autorretenciones a favor disminuido el impuesto a pagar por concepto de ganancia ocasional y renta ordinaria.

(2) El valor registrado en el año 2026 corresponde a las autorretenciones en la fuente a título de impuesto de renta practicadas en la vigencia fiscal actual.

(3) El valor registrado en el año 2026 corresponde al impuesto descontable de IVA asociado a AFRP, originado en operaciones propias y en operaciones efectuadas mediante consorcios, el valor está acumulado desde el 2022, este se descontará en el año gravable que cumpla con los requisitos de la norma fiscal.

(4) Los anticipos de impuestos corresponden a la retención en la fuente practicada por Concreto Internacional sobre las utilidades generadas. Para la matriz, es un anticipo de impuestos que será descontado cuando se decrete el dividendo.

(5) Corresponde al impuesto al patrimonio establecido mediante el Decreto Legislativo 0173 de 2026, de carácter temporal para el año gravable 2026, aplicable a personas jurídicas con patrimonio líquido igual o superior a 200.000 UVT. Su declaración y pago se realizará en cuotas durante el mismo año, como medida derivada de la emergencia económica.

7.6.4. Impuesto sobre la renta

El gasto por impuesto de renta es el siguiente:

	MAR -2026	MAR -2025
Gasto por impuestos neto corriente	-	671.270
Gasto (ingreso) por impuestos neto diferido	241.443	(5.752.008)
Gasto (ingreso) por impuesto al patrimonio	5.665.606	-
Efecto neto gasto (ingreso) por periodo (1)	5.907.049	(5.080.738)
Efecto global periodo	5.907.049	(5.080.738)

1. Efecto Neto del Gasto del Periodo 2026

Este bloque detalla el resultado de la operación propia del año actual, que presenta un gasto neto de (\$241.443):

Impuesto Diferido (\$241.443): Este gasto se debe principalmente a:

- La disminución del activo diferido resultante de las pérdidas compensadas en la vigencia actual.
- Impuesto al patrimonio: \$5.665.606.

7.6.5. Tasa efectiva de impuestos

	MAR -2026	MAR -2025
Utilidad contable antes impuestos	15.932.476	14.996.619
Tasa impositiva aplicada %	35,00%	35,00%
Total por impuestos a la tasa impositiva aplicable	5.576.367	5.248.818
Efecto fiscal de ingresos de actividades ordinarias exentos de tributación	(496.661)	(1.366.689)
Otros efectos fiscales impuesto al patrimonio	5.665.606	-
Efecto fiscal de gastos no deducibles para la determinación de la ganancia tributable	2.517.872	4.316.838
Otros efectos fiscales por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos.	(7.356.135)	(13.279.704)
(Ingreso) gasto por impuestos efectivo	5.907.049	(5.080.737)
Tasa media efectiva %	37,08%	-33,88%

La tasa efectiva del impuesto sobre la renta fue de 37,08 % y -33,88 % para los periodos terminados el 31 de marzo de 2026 y 2025, respectivamente. Para el año 2025, el impuesto total reconocido en resultados corresponde a un gasto neto por impuesto, derivado principalmente del consumo de las pérdidas fiscales en el ejercicio 2026 y por el reconocimiento del impuesto al patrimonio derivado del Decreto Legislativo 0173 de 2026.

La tasa efectiva del año gravable 2026 se vio afectada principalmente por los siguientes factores:

Gastos no deducibles, correspondientes a diferencias permanentes y temporarias, originadas principalmente por las limitaciones fiscales aplicables a los contratos de construcción, las cuales se espera se conviertan en deducibles una vez finalicen los respectivos proyectos.

7.6.6. Posiciones fiscales inciertas

De acuerdo a las revisiones que se han realizado, la administración no ha evidenciado posiciones fiscales inciertas durante los períodos fiscales que la DIAN tiene la facultad de revisar.

La compañía ha presentado sus declaraciones tributarias dentro de los plazos establecidos en la normatividad vigente. No obstante, las correspondientes a los períodos 2020, 2023 y 2024 siguen sujetas a revisión por parte de la administración de impuestos.

7.7. Activos y pasivos mantenidos para la venta

	MAR -2026	DIC -2025
Inversión en subsidiarias (1)	13.583.035	13.611.218
Total activos mantenidos para la venta	13.583.035	13.611.218

Activos:

(1) La disminución se debe al reconocimiento de deterioro por \$28.183 en el P.A Renta Vivienda Torre Salamanca.

El saldo se encuentra representado en las siguientes inversiones:

- Super Lote 1
- Lote A para Desarrollo Futuro
- FAI Primavera VIS

Al mes de marzo de 2026, de manera directa y a través de terceros especializados, la Compañía continúa con las gestiones de comercialización de los otros activos mantenidos para la venta.

7.8. Propiedad, planta y equipo, neto

	Inmuebles	Maquinaria y Vehículos	Otros Activos	Total
Saldo al 01/01/2025	18.848.299	88.985.012	1.873.221	109.706.532
Adquisiciones	-	5.356.135	113.633	5.469.768
Derechos de uso	2.629.451	1.312.794	-	3.942.245
Retiros	(80.621)	(13.971.103)	(457.897)	(14.509.621)
Depreciación	(2.622.756)	(12.158.724)	(478.150)	(15.259.630)
Traslados	-	(10.500)	-	(10.500)
Saldo al 31/12/2025	18.774.373	69.513.614	1.050.807	89.338.793
Adquisiciones (1)	-	1.403.962	71.091	1.475.053
Derechos uso (2)	378.602	-	-	378.602
Retiros (3)	(251.906)	-	-	(251.906)
Depreciación	(843.044)	(2.749.950)	(127.217)	(3.720.211)
Traslados	-	(134.547)	-	(134.547)
Saldo al 31/03/2026	18.058.025	68.033.079	994.679	87.085.784

(1) Adquisiciones

Detalle	Maquinaria y vehículos	Otros activos	Total
Concreto	1.403.962	71.091	1.475.053
Total	1.403.962	71.091	1.475.053

(2) Derechos de uso

Detalle	Inmuebles	Total
Oficinas Administrativas	32.596	32.596
Sede Girardota	256.356	256.356
Puente AV 68 1RA mayo	89.650	89.650
Total	378.602	378.602

(3) Retiros

La principal variación presentada en las disminuciones corresponden a la venta de Maquinaria de la línea de encofrados.

7.9. Propiedades de inversión

	Total
Saldo al 01/01/2025	6.269.425
Compras	2.945.475
Retiros	(1.472.466)
Traslados	51.265.000
Ajustes valor razonable	1.805.726
Saldo al 31/12/2025	60.813.160
Saldo al 31/03/2026	60.813.160

El saldo de la propiedad de inversión incluye el Lote Palma, que cuenta con una promesa de constitución de fideicomiso y el Lote de Parqueo Asdesillas. A la fecha, estos activos están reconocidos a su valor razonable, respaldados por el último avalúo realizado en diciembre de 2025.

7.10. Inversiones en subsidiarias, asociadas, y negocios conjuntos

	MAR -2026	DIC 2025
Subsidiarias	421.285.433	427.087.269
Asociadas	97.798.870	97.107.322
Negocios conjuntos	37.309.609	37.309.609
Total	556.393.912	561.504.200

	Subsidiarias	Asociadas	Negocios Conjuntos	Total
Saldo al 01/01/2026	427.087.269	97.107.322	37.309.609	561.504.200
Efecto por conversión TRM (1)	(6.063.705)	-	-	(6.063.705)
Adiciones (2)	2.417	691.548	-	693.965
Método de participación (Ver nota 7.23)	2.708.699	-	-	2.708.699
Disminuciones	(2.642.214)	-	-	(2.642.214)
Traslados	192.967	-	-	192.967
Saldo al 31/03/2026	421.285.433	97.798.870	37.309.609	556.393.912

(1) Efecto por conversión a la TRM de cierre de las inversiones en: Concreto Internacional \$2.017.801 y Concreto LLC por \$4.045.904.

(2) En subsidiarias corresponde a: Los giros por aportes en Patrimonios Autónomos principalmente en el PA Contree palmas por un total de \$2.417. En las asociadas obedece principalmente a los aportes en los patrimonios autónomos en PA Colegio Moderno por \$288.629; y por la capitalización de intereses de deuda subordinada de la Sociedad Doble Calzada Oriente por \$402.919.

La información financiera de las inversiones se detalla a continuación:

	MAR -2026		
	Subsidiarias	Asociadas	Negocios conjuntos
Activos corrientes	989.636.029	442.554.850	64.632.916
Activos no corrientes	393.310.374	324.876.892	89.754.722
Pasivos corrientes	803.330.098	373.842.411	36.652.678
Pasivos no corrientes	160.522.251	120.624.875	21.549.193
Patrimonio	419.094.054	272.964.456	96.185.767
Resultados del periodo	1.680.004	11.373.550	(693.474)
Ingresos ordinarios	40.718.477	45.307.701	11.525.776

	DIC 2025		
	Subsidiarias	Asociadas	Negocios conjuntos
Activos corrientes	988.329.024	352.998.981	57.521.506
Activos no corrientes	429.182.624	2.993.688.057	93.398.030
Pasivos corrientes	816.042.026	303.095.650	33.221.552
Pasivos no corrientes	175.377.472	164.241.949	21.545.293
Patrimonio	426.092.150	2.879.349.439	96.152.691
Resultados del periodo	19.408.350	432.189.682	28.936.977
Ingresos ordinarios	156.631.564	262.904.403	810.053.176

7.10.1.Participación operaciones conjuntas

Las operaciones conjuntas son reconocidas línea a línea en los resultados de la Compañía. El siguiente cuadro resume las principales operaciones conjuntas donde la Compañía participa:

Entidad - Actividad	%	Sede
Consorcios y Uniones Temporales proyectos de construcción en operación		
Consorcio Ruta del Sol / Vial Helios	33,33%	Bogotá
Consorcio CC 2023	70,00%	Bogotá
Consorcio CC L1	75,00%	Bogotá
Consorcio OCDE	25,00%	Marinilla
Consorcio AV Bosa	75,00%	Bogotá
Consorcio Corredor Verde	40,00%	Bogotá
Consorcio el Gaco	90,00%	Bogotá
Unión Temporal Concour	53,24%	Bogotá
Consorcios proyectos de construcción que ya no están en operación		
Consorcio Puente Binacional	55,21%	Villa del Rosario

Estados Financieros Separados

Consortio Conciviles	60,00%	Cali
Consortio Conlínea 2	35,00%	Chía
Consortio Puerto Colombia	50,00%	Bogotá
Consortio Cusiana	60,00%	Bogotá
Consortio La Línea	50,00%	Chía
Consortio RDS1	33,33%	Bogotá
Consortio Ituango	35,00%	Medellín
Consortio Pavcol Perdomo	50,00%	Bogotá
Consortio Constructor DCO	55,00%	Marinilla
Consortio Edificio 125 / Universidad Javeriana	43,82%	Bogotá
Consortio Sofan 010	60,00%	Bogotá
Consortio SBC-CC Muelle 5	45,00%	Bogotá

Patrimonios autónomos - proyectos de vivienda

Life	33,33%	Puerto Colombia
Proyecto Ciudad del Bosque	50,00%	Sabaneta
Mint	33,33%	Puerto Colombia
Portal del Sol	50,00%	Soledad
Treebal	50,00%	Medellín
Calle 145 Prado	30,33%	Bogotá

Patrimonios autónomos - proyectos de inversión

Lote Las Mercedes	50,00%	Bogotá
Parqueo Vis	29,46%	Soacha
El Vínculo I	41,14%	Soacha
Lote Asdesillas	50,00%	Sabaneta

Patrimonios autónomos - vehículos de operación propia

P.A Concreto - Canal Bank	100,00%	Medellín
CCC IDU 349-G5	100,00%	Medellín
CCC IDU 352-G8	100,00%	Medellín
Concreto - Cerromatoso	100,00%	Medellín
P.A Garantía Vía 40	100,00%	Medellín
Fideicomiso Irrevocable de Garantía Berlín	100,00%	Medellín
Inversiones CCC	100,00%	Medellín

Los resultados por operaciones conjuntas según su actividad son los siguientes:

	MAR -2026	MAR -2025
Proyectos de construcción	(6.778.285)	(4.540.656)
Proyectos de vivienda	(3.618.787)	(35.399)
Proyectos de inversión	(16.784.698)	1.035.371
Total	(27.181.770)	(3.540.684)

7.10.2. Sucursal en el exterior

En el siguiente cuadro se presentan las cifras del balance y resultados relevantes de la Sucursal.

	MAR -2026		DIC 2025	
	COP	USD	COP	USD
Efectivo y equivalentes	4.658	1.269	3.875	1.031
Cuentas por cobrar comerciales	161	44	165	44
Activos por impuestos corriente	14.743	4.017	15.093	4.017
Total activos	19.562	5.330	19.133	5.092
Cuentas por pagar comerciales	1.669	455	402	107
Cuentas por pagar relacionadas	12.111	3.300	10.520	2.800
Total pasivos	13.780	3.755	10.922	2.907

	MAR -2026		MAR -2025	
	COP	USD	COP	USD
Costos de ventas	-	-	(639)	(152)
Gastos administración y ventas	(1.766)	(477)	(1.363)	(325)
Costos financieros	(491)	(133)	(417)	(100)
Resultado del periodo	(2.257)	(610)	(2.419)	(577)

El efecto por conversión de reconocimiento de la sucursal en los estados financieros es de (16.434) reflejado en otros resultados integrales. *Utilidad / (Pérdida)

7.11. Activos intangibles distintos de la plusvalía

	Marcas	Licencias, concesiones y franquicias	Total
Saldo al 01/01/2025	195.090	1.152.409	1.347.499
Adquisiciones	-	3.667.223	3.667.223
Amortizaciones	-	(1.020.785)	(1.020.785)
Saldo al 31/12/2025	195.090	3.798.847	3.993.937
Adquisiciones (*)	-	678.774	678.774
Amortizaciones	-	(70.515)	(70.515)
Saldo al 31/03/2026	195.090	4.407.106	4.602.196

(*) Adquisiciones en 2025 son las siguientes:

Licencias concesiones y franquicias	
Intangible Sap Grow	678.774
Total	678.774

Las adquisiciones más significativas corresponden al activo fijo relacionado con la implementación de SAP Grow, el cual será capitalizado progresivamente hasta la finalización del proyecto y su puesta en marcha.

7.12. Arrendamientos

Los contratos corresponden a bienes muebles e inmuebles en arrendamiento. Las revelaciones referentes a la NIIF 16 se encuentran en las siguientes notas:

Activos por derechos de uso - nota 7.8, pasivos por arrendamientos - nota 7.12.1, gastos por arrendamientos - nota 7.20.

7.12.1. Pasivos por arrendamiento.

Los pasivos por arrendamientos tienen el siguiente vencimiento:

	MAR -2026	DIC 2025
Tres meses	748.858	602.514
Seis meses	429.580	544.423
Un año	740.413	939.535
Total corrientes	1.918.851	2.086.472
Tres años	2.197.897	2.483.739
Cinco años	1.723.611	1.700.347
Más de 5 años	1.639.443	1.639.443
Total no corriente	5.560.951	5.823.529
Total	7.479.802	7.910.001

La principal variación en los pasivos por arrendamiento se debe a que la compañía realizó pagos a capital por \$350.739. De igual forma causó y pagó intereses financieros a marzo de 2026 por \$202.965 a una tasa promedio de 10,42% EA

7.13. Obligaciones Financieras

	MAR -2026	DIC 2025
Créditos	107.575.884	104.594.763
Corrientes	107.575.884	104.594.763
Créditos	29.477.073	29.826.153
No corrientes	29.477.073	29.826.153
Total obligaciones financieras	137.052.957	134.420.916

Las obligaciones financieras tienen una tasa de interés indexada al IBR, al cierre de marzo de 2026 la tasa promedio es de 15,91% E.A.

La variación en las obligaciones corresponde principalmente a:

- El abono de las obligaciones de: PA Cerromatoso por \$363.163, PA TM G5 y G8 por \$598.682 y otros pagos por \$1.079.237
- Nuevos desembolsos para: los Patrimonios Autónomos de Vivienda por \$1.327.157 y para la operación por \$3.475.062.
- Diferencia en cambio por \$261.360.

Obligaciones financieras por vencimientos

	MAR -2026	DIC 2025
Tres meses	2.387.849	59.862.185
Seis meses	933.140	190.694
Un año	104.254.895	44.541.884
Tres años	29.477.073	29.826.153
Total	137.052.957	134.420.916

7.14. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

	MAR -2026	DIC 2025
Ingresos de contratos diferidos (ver nota 7.17.1)	56.935.957	44.993.057
Gastos acumulados (1)	13.663.068	18.630.123
Proveedores (2)	86.200.489	80.182.464
Otras cuentas por pagar (3)	13.534.966	17.427.625
Laborales (ver nota 7.14.1)	7.083.971	7.226.483
Impuestos	13.927.076	10.624.275
Acreedores	4.242.033	4.104.387
Dividendos por pagar	232.142	180.387
Total corrientes	195.819.702	183.368.801
Acreedores	9.730.639	9.730.639
Total no corrientes	9.730.639	9.730.639
Total cuentas por pagar	205.550.341	193.099.440

El rubro de cuentas comerciales y otras cuentas por pagar agrupa las partidas a cancelar a proveedores y acreedores por compra de bienes, prestación de servicios, ingresos diferidos por aplicación de la NIIF 15 en contratos de construcción, impuestos, entre otros; donde las variaciones más significativas corresponden a:

(1) La variación corresponde a una disminución neta de \$ 4.967.055, generado por un incremento de \$ 2.227.678 asociado principalmente a los proyectos AV Guaymaral y patio portal el vínculo y a la disminución de \$7.194.733 principalmente en los proyectos Calle 13 L2, Cerromatoso equipos, Trans AV 68 G8 y Calle 13 L2

(2) La variación corresponde a un aumento neto de \$6.018.025. Este incremento se compone de un aumento de \$ 17.557.834, principalmente en las cuentas por pagar que se tienen en proveedores de los proyectos Contecar DC, Consorcio calle 13 L1, Estabilización quebradanegra, Consorcio intersección AV Bosa, Trans AV 68 G5, y Urbanismo Bavaria. Esta cifra se ve parcialmente compensada por una disminución de \$11.539.809 en cuentas por pagar principalmente a través de los proyectos Patio portal el vínculo, Avenida Guaymaral, Puente AV 68 Primera de mayo, Equipos Medellín y Cerromatoso.

(3) La variación corresponde a una disminución neta de \$3.892.659, resultante de una reducción en los pasivos por \$ 4.073.782 principalmente en los proyectos Patio portal el vínculo, Banrepublica, y Trans AV 68 G8 y un incremento de \$ 181.123, principalmente en los centros de costos de Encofrados, finanzas corporativas e indirectos ciudad del bosque Et 6

Antigüedad de las cuentas por pagar

	MAR -2026	DIC 2025
Por vencer	127.073.382	127.250.299
30-90 días	54.300.349	48.796.261
91-180 días	15.335.005	8.847.340
181-360 días	4.174.067	3.706.356
Más de 360 días	4.667.538	4.499.184
Total	205.550.341	193.099.440

7.14.1. Pasivos laborales

	MAR -2026	DIC 2025
Seguridad social (*)	2.101.633	44.443
Aportes de nómina	969.813	234.796
Salarios y prestaciones	4.012.525	6.947.244
Total	7.083.971	7.226.483

(*) La variación corresponde, a que en el mes de diciembre de 2025, se anticiparon los pagos y compensaciones de seguridad social, debido a la salida en vivo de SAP Grow. En contraste, en el mes de marzo el pago se realiza en abril, por lo que se refleja dicha variación, la cual será compensada en abril de 2026.

7.15. Pasivos estimados y provisiones

Corrientes:

	Contratos Onerosos	Legales	Otros	Total
Saldo al 01/01/2025	21.896.378	576.366	21.000.305	43.473.049
Aumentos	26.379.389	518.590	8.461.563	35.359.542
Utilizaciones	(1.477.345)	-	(4.038.158)	(5.515.503)
Recuperaciones	-	-	(376.656)	(376.656)
Saldo al 31/12/2025	46.798.422	1.094.956	25.047.054	72.940.432
Aumentos	-	381.410	1.321.400	1.702.810
Utilizaciones	(3.904.662)	-	(13.745)	(3.918.407)
Saldo al 31/03/2026	42.893.760	1.476.366	26.354.709	70.724.835

No corrientes:

	Legales	Otros	Total
Saldo al 01/01/2025	484.963	1.163.188	1.828.002
Aumentos	29.296	-	29.296
Saldo al 31/12/2025	514.259	1.163.188	1.677.447
Saldo al 31/03/2026	514.259	1.163.188	1.677.447

Contratos onerosos: Estimación de costos futuros por compromisos actuales, debido al incremento de los precios de los insumos principales más allá de los índices de ajuste del contrato, principalmente en los proyectos Transmilenio AV 68 G8 por \$ 29.433.747, Ciclorruta calle 116 por \$1.540.068, Transmilenio AV68 G5 por \$ 1.004.297, Puente Av 68 1RA de mayo por \$ 459.836, a través del consorcio Av Bosa por \$10.325.723 y otros \$130.088

Legales: En el corriente, el saldo provisionado corresponde a procesos sancionatorios ambientales \$323.036 y contingencia laboral \$1.153.330

En la sección de pasivos no corrientes, la provisión corresponde al cálculo actuarial, con un saldo total por este concepto de \$514.259.

Otros:

Incremento neto de \$1.307.655, generado por el aumento en los conceptos de provisión de Impuesto de Industria y comercio por \$ 1.288.947, y por costo estimado diseño Intercambio primero de mayo \$ 32.453 y disminuye por la utilización de provisión de costos de 2.025 facturados en 2026 por \$ 13.745

7.16. Otros pasivos no financieros

	MAR -2026	DIC 2025
Anticipos recibidos corrientes (1)	154.514.092	135.172.922
Otros pasivos	192.634	192.634
Corrientes	154.706.726	135.365.556
Anticipos recibidos no corrientes (2)	74.063.378	76.950.000
No corrientes	74.063.378	76.950.000
Total pasivos no financieros	228.770.104	212.315.556

(1) La variación corresponde principalmente al aumento de los anticipos recibidos por los proyectos Nuevo Poblado \$14.580.581, Rua 19 \$9.521.784, Porto Rosso ET2 \$2.060.282, Ciudad del Bosque ET3 \$5.982.596, en el Consorcio Calle 13 \$50.637.083, Ingeurbe \$8.570.760, QBO Constructores \$4.967.572, Quebrada Negra \$4.274.273 y la amortización de los anticipos de los proyectos Avenida 68 Primero de Mayo, Transmilenio AV68 G8, Rua 19, Porto Rosso, Contree Castropol, Ciudad del Bosque ET3, entre otros.

(2) El saldo está compuesto por los anticipos del Lote Malachi.

7.17. Ingresos de actividades ordinarias

	MAR -2026	MAR -2025
Ingresos provenientes de contratos con clientes	60.477.830	59.039.942
Otros ingresos de actividades ordinarias	21.302.869	18.615.374
Ingresos por dividendos	3.614.657	6.525.186
Descuentos concedidos	1.781	219
Total ingresos actividades ordinarias	85.397.137	84.180.721

Las categorías de los ingresos de actividades ordinarias son las siguientes:

	MAR -2026	MAR -2025
Ingresos de construcción precio fijo (1)	36.016.815	48.358.459
Ingresos a través de consorcios	22.144.428	5.291.552
Ingresos por servicios	1.564.849	3.313.511
Actividades conexas a la construcción	741.804	1.837.368
Ingresos patrimonios autónomos	7.195	10.999
Ingresos por administración delegada honorarios	2.739	228.053
Subtotal ingresos provenientes de contratos con clientes	60.477.830	59.039.942
Ingresos por dividendos y participaciones (2)	3.614.657	6.525.186
Subtotal dividendos	3.614.657	6.525.186
Ingresos por arrendamiento de inmuebles y equipos	10.644.112	13.931.319
Ingresos financieros concesiones deuda subordinada	10.592.418	4.647.199
Otros ingresos	66.339	36.856
Descuentos concedidos	1.781	219
Subtotal otros ingresos de actividades ordinarias	21.304.650	18.615.593
Total	85.397.137	84.180.721

(1) Los ingresos facturados durante el periodo a marzo de 2026 corresponde principalmente a los proyectos de Calle 13 Lote 1 \$14.291.268, Avenida Guaymaral \$9.791.521 y Transmilenio AV68 G8 \$5.162.103.

(2) Con corte a marzo de 2026, se han decretado dividendos excedentes y/o rendimientos las siguientes entidades:

- Sociedades: Grupo Heroica S.A.S. \$1.419.032 y Devimed S.A. \$2.195.624.

Ingresos de actividades ordinarias por segmentos

	MAR -2026	MAR -2025
Construcción (*)	60.039.138	57.443.802
Corporativo	376.273	1.585.142
Vivienda	62.419	10.998
Actividades ordinarias, industria y servicios	60.477.830	59.039.942
Inversiones	3.614.657	6.525.186
Ingresos por dividendos	3.614.657	6.525.186
Construcción	10.316.552	13.819.548
Inversiones	10.714.914	4.719.535
Corporativo	271.403	76.291
Otros ingresos de actividades ordinarias	21.302.869	18.615.374
Construcción	1.732	-
Vivienda	49	-
Corporativo	-	219
Descuentos concedidos	1.781	219
Total	85.397.137	84.180.721

(*) Los ingresos corresponden principalmente a los proyectos Calle 13 Lote 1 \$14.291.268, Avenida Guaymaral \$9.791.521 y Transmilenio AV68 G8 \$5.162.103.

7.17.1. Ingresos por cobrar y diferidos

Las variaciones que se presentan de un año a otro entre los ingresos por cobrar e ingresos diferidos, conforme a la satisfacción del cliente se detallan a continuación:

	MAR -2026	DIC 2025
Ingresos y reembolsos por cobrar		
Ingresos contratos con clientes (1)	46.869.923	39.021.845
Ingresos a través de consorcios (2)	55.560.997	81.744.382
Total Ingresos por cobrar	102.430.920	120.766.227
Ingresos y reembolsos diferidos		
Ingresos contratos con clientes (3)	51.876.053	43.554.954
Ingresos a través de consorcios (4)	5.059.904	1.438.103
Total Ingresos diferidos	56.935.957	44.993.057

Los ingresos por cobrar y diferidos se presentan por las diferencias entre la facturación al cliente y la medición del ingreso utilizando el método del recurso. En lo corrido del año 2026, las principales variaciones son:

Ingresos por cobrar:

(1) Aumento neto de \$ 7.848.078 representado en un aumento de \$12.055.898 producto del avance de obra principalmente en los proyectos Transmilenio AV 68 G5, Transmilenio AV 68 G8, y puente primero de mayo, compensado parcialmente por la facturación de los proyectos, principalmente Calle 13 L1, por \$ 4.207.820

(2) Disminución neta por \$26.183.385, producto de una disminución de \$ 28.933.486 producto de la facturación principalmente del consorcio calle 13 L1, compensado por el avance de obra principalmente en los consorcios Avenida Bosa y CC 2023, por un valor de \$ 2.750.101

Ingreso diferido:

(3) Aumento neto por \$8.321.099 resultado de un incremento de \$10.968.565, principalmente en los proyectos Calle 13 L1 y avenida Guaymaral y una disminución por valor de \$2.647.466 debido a la realización de los ingresos principalmente en el proyecto Patio portal el vínculo

(4) Aumento neto por \$3.621.801, resultado de un incremento de \$3.653.287, producto de la facturación del consorcio Calle 13 L1, y una disminución de \$31.486, en el consorcio OCDE.

7.17.2.Principales contratos con clientes

Con corte a marzo de 2026, los siguientes son los principales proyectos en construcción

Nombre del proyecto	Participación de Concreto en el proyecto	Avance	Periodo de terminación
Patio Portal el Vínculo	100%	97%	dic-27
Transmilenio AV 68 G8	100%	75%	ene-30
Transmilenio AV 68 G5	100%	91%	ene-29
Consorcio Av Bosa	75%	61%	jun-26
Puente AV 68 con Pirmero de Mayo	100%	91%	jun-26
Avenida Guaymaral	100%	94%	jun-26
Consorcio CC L1	75%	27%	jun-26
Consorcio CC 2023	70%	7%	jun-26
Consorcio Corredor Verde	40%	3%	ene-30
Consorcio El Gaco	90%	6%	abr-30

Los ingresos reconocidos de estos proyectos en el año 2026 ascienden a \$ 47.043.735

7.18. Costo de ventas

	MAR -2026	MAR -2025
Costo de industria y servicios (*)	67.907.596	80.491.119
Multas, sanciones e indemnizaciones	584	374
Pérdida disposición otros activos	-	31.927
Pérdida en venta activos fijos	-	219.042
Descuentos comerciales condicionados	-	(51.684)
Total	67.908.180	80.690.778

(*) Este valor corresponde principalmente al negocio de construcción, el cual se ejecuta a través de proyectos desarrollados en consorcios y de manera directa.

Detalle de costos industria y servicios

	MAR -2026	MAR -2025
Costos de producción o de operación	38.106.836	51.069.634
Costos de personal	22.404.260	21.162.227
Depreciación propiedad, planta y equipo	2.732.002	3.665.597
Costos financieros consorcios	2.297.201	2.274.596
Costos por impuestos	1.953.419	1.426.322
Costo de arrendamientos	327.877	311.907
Otros	60.810	22.776
Costo de depreciación derechos de uso	25.191	549.768
Costo de ventas de bienes y servicios	-	8.292
Total	67.907.596	80.491.119

7.19. Otros ingresos

Se presenta a continuación el detalle de otros ingresos:

	MAR -2026	MAR -2025
Otros ingresos de operación diversos (1)	565.074	6.232.449
Ganancia disposición de activos fijos (2)	29.135	3.439.187
Ganancias en la liquidación litigios	-	692.796
Total	594.209	10.364.432

(1) Los ingresos más significativos con corte a marzo de 2026 provienen principalmente de la recuperación de provisión de deudores por valor de \$511.279.

(2) Los mayores ingresos por disposiciones corresponden a la utilidad en la venta de activos de derecho de uso por valor de \$29.135.

7.20. Gastos de administración y ventas

	MAR -2026	MAR -2025
Deterioros (1)	1.240.847	386.996
Gastos por depreciación y amortización	972.723	469.321
Otros servicios de administración (2)	778.855	834.760
Gastos por honorarios profesionales (3)	458.562	436.405
Gastos de seguros	326.892	127.573
Gastos por impuestos	311.906	356.479
Diversos	307.425	213.172
Contribuciones y afiliaciones	173.618	123.113
Gastos por arrendamiento (4)	161.446	507.919
Gastos en combustible y energía	151.540	120.127
Gastos de reparación y mantenimiento	144.097	222.758
Gastos de viajes	128.867	186.453
Gastos de transporte	55.651	56.620
Gastos legales	36.503	18.596
Total gastos	5.248.932	4.060.292

(1) Los deterioros corresponden principalmente al deterioro de cartera comercial.

(2) Los servicios administrativos más representativos corresponden al procesamiento de datos por valor de \$403.403.

(3) Los honorarios más significativos registrados a marzo de 2026 provienen principalmente de asesorías técnicas \$317.488 y asesoría tributaria \$45.000.

(4) El gasto con la variación más significativo corresponde al arrendamiento de equipos de computo \$93.991

7.21. Gastos por beneficios a empleados

	MAR -2026	MAR -2025
Salarios	4.250.326	4.202.184
Seguridad social	707.888	739.717
Otros (*)	12.627	24.281
Total	4.970.841	4.966.182

(*) La variación corresponde principalmente a la disminución de indemnizaciones laborales.

7.22. Deterioro y otros gastos

	MAR -2026	MAR -2025
Gastos por primas y comisiones (1)	268.493	58.303
Otros gastos de operación diversos (2)	76.251	1.888.832
Deterioro de las inversiones (3)	64.360	242.156
Pérdidas por disposición de inversiones	-	5.280.780
Multas, sanciones, litigios e indemnizaciones	-	777
Pérdida por disposición de activos fijos	-	1
Total Deterioro y otros gastos	409.104	7.470.849

(1) La variación corresponde principalmente al reconocimiento de comisiones generadas en el desarrollo de las actividades corporativas de la sociedad por valor de \$229.493, Comisiones provenientes de Consorcios por valor de \$38.598.

(2) La variación corresponde principalmente al reconocimiento de diferentes impuestos administrativos como son Gravamen al movimiento financiero, impuesto de timbre, otras estampillas, entre otros.

(3) Durante el período, se reconoció un deterioro en el valor de PA Renta Vivienda Torre Salamanca.

7.23. Ganancia (pérdida) por método de participación, neta.

	MAR -2026	MAR -2025
Sociedades subsidiarias		
Concreto LLC	609.893	13.616.966
Industrial Concreto S.A.S.	604.905	1.607.267
Concreto Proyectos S.A.S.	389.999	(57.275)
Autopista Sumapaz S.A.S.	6.470	(11.784)
Bimbau S.A.S.	-	78.023
CAS Mobiliario S.A.	-	(129.994)
Inmobiliaria Concreto S.A.S.	(107.403)	1.627.279
Concreto Internacional S.A.	(369.495)	(185.749)
Infraestructura y desarrollo de Colombia S.A.S	(41.176)	-

Patrimonios autónomos subsidiarias

P.A Contree Castropol	851.403	10.007
P.A Nuevo Poblado Presti	849.477	-
P.A Contree Las Palmas	77.630	(110.859)
PA Boscatta	28.939	15.134
P.A Nuevo Poblado Baena	16.332	58.381
P.A Primavera Vis	6.586	(69.141)
P.A Torres del Parque - Sunset Boulevard	3.168	7.948
PA Contree Palmas Etapa II	2.977	100.426
Otros	2.565	2.704
P.A Puerto Azul Recursos 7	-	5.360
P.A Montebianco	-	6.991
P.A Puerto Azul	-	(29.074)
P.A Caminos de la Primavera	-	(85.447)
P.A. FAI RUA 19	(7.787)	-
P.A Chimeneas Vivienda - Zanetti Torre 4	(9.879)	(173.822)
P.A Porto Rosso	(12.938)	(26.802)
P.A FAI Puerto Azul E6	(86.438)	(267.680)
P.A Porto Rosso ETP 2	(106.529)	73.081
Total métodos de participación en inversiones (Nota 7.10)	2.708.699	16.061.940

7.24. Otras ganancias

	MAR -2026	MAR -2025
Valor razonable FCP Pactia (1)	4.260.269	4.835.258
Valoración razonable de instrumentos financieros	-	1.077.288
Valoración razonable de propiedades de inversión	-	(6.296)
Total	4.260.269	5.906.250

(1) El valor razonable del Fondo de Capital Privado Pactia varía principalmente por las valoraciones de los activos inmobiliarios y la operación del período. Durante el primer trimestre del año 2026 se presentaron valoraciones por \$4.260.268 a la fecha no se han realizado distribución de rendimientos. Para el año 2025 con corte a marzo la valoración fue por un total de \$4.835.258.

7.25. Ganancias (pérdidas) derivadas de la posición monetaria neta

	MAR -2026	MAR -2025
Pérdidas por diferencia en cambio	(2.338.289)	(396.149)
Ganancias diferencia en cambio	2.460.498	-
Total	122.209	(396.149)

En este rubro se refleja la utilidad o pérdida por diferencia en cambio no realizada generada en la valoración de las partidas monetarias a la tasa de cambio de cierre. Adicionalmente contiene la diferencia en cambio realizada en la liquidación de dichas partidas.

7.26. Ingresos financieros

	MAR -2026	MAR -2025
Préstamos	2.540.477	2.815.725
Inversiones temporales	468.909	443.806
Bancos y corporaciones	511.556	167.287
Total	3.520.942	3.426.818

Los ingresos financieros al cierre de marzo de 2026 provienen principalmente del cobro de intereses a sociedades del grupo por \$383.486, el cobro de intereses de mora producto del laudo a favor en el Consorcio Vial Helios por \$2.142.578. Además, incluyen los rendimientos de las inversiones temporales por \$468.909, de los Consorcios por \$506.402 y de los Banco y Corporaciones por \$5.154.

La variación con respecto a marzo de 2025 corresponde principalmente al aumento en el cobro de intereses desde el Consorcio Vial Helios producto del Laudo por \$172.655, a la disminución del cobro de intereses por los préstamos desde Concreto a otras sociedades del grupo por \$691.583; al aumento de los rendimientos de los Consorcios por \$343.104 principalmente del Consorcio CCC Ituango. Al aumento en los rendimientos de las inversiones temporales de la sociedad, Consorcios, Patrimonios Autónomos por \$25.103 y a la disminución de los rendimientos de Bancos y Corporaciones por \$1.165.

7.27. Costos financieros

	MAR -2026	MAR -2025
Otros intereses	489.276	5.331.589
Préstamos	1.366.826	1.022.111
Arrendamientos	202.965	760.091
Otros costos financieros	74.865	245.501
Total costos financieros	2.133.932	7.359.292

Los costos financieros al cierre de marzo de 2026 corresponden principalmente a las obligaciones financieras de Concreto por valor de \$1.366.826, a los intereses por arrendamientos financieros por valor de \$202.965; a los intereses por los préstamos desde sociedades del grupo por \$255.206.

La variación con respecto a marzo de 2025 corresponde principalmente al aumento en los intereses sobre las obligaciones financieras de Concreto por \$344.715; a la disminución de los arrendamientos financieros por \$557.126 indexados al IBR; a la disminución del cobro de intereses de la SIC \$3.480.236, desde las sociedades del grupo por \$909.102 y en los financieros del Patrimonio Autónomo Devimas por \$222.399.

7.28. Cambios en el patrimonio

En Asamblea General de accionistas efectuada el día 27 de marzo de 2026, se aprobaron los estados financieros del año 2025 y el proyecto de distribución de utilidades de la siguiente manera: Transferir \$48.943.230 a "Reserva de capital de trabajo".

Capital

	MAR 2026	DIC 2025
Capital autorizado		
1.500.000.000 acciones ordinarias de valor nominal de \$103 (*)	154.500.000	154.500.000
Capital suscrito y pagado		
1.134.254.939 acciones ordinarias de valor nominal de \$103 (*)	116.828.259	116.828.259
Total capital	116.828.259	116.828.259

(*) Expresado en pesos colombianos

Ganancias acumuladas

	MAR 2026	DIC 2025
Adopción por primera vez NIIF	243.520.130	243.520.130
Resultado del período	10.025.427	48.943.231
Anticipo impuesto dividendos	(3.659.028)	(3.659.027)
Total ganancias acumuladas	249.886.529	288.804.334

Reservas

	MAR 2026	DIC 2025
Reserva Legal	68.928.673	68.928.673
Reservas ocasionales	258.577.446	209.634.216
Total reservas	327.506.119	278.562.889

Otro resultado integral

	MAR 2026	DIC 2025
Efecto por conversión de subsidiarias	23.797.091	29.844.542
Otros resultados integrales de subsidiarias	(1.299.002)	(1.299.002)
Total otros resultados integrales	22.498.089	28.545.540

7.28.1.Utilidad básica por acción

	MAR -2026	MAR -2025
Ganancia neta operaciones continuadas	10.025.427	20.077.357
Acciones en circulación	1.134.254.939	1.134.254.939
Utilidad neta por acción (*)	8,84	17,70

(*) Expresada en pesos colombianos

7.29. Procesos laborales

La información de los procesos laborales actuales de la Compañía se detalla a continuación:

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso	Valor deducible a pagar en caso de perder	Probabilidad de ocurrencia
2015-00568	Juan De La Cruz Pájaro (Weyson Gutierrez Blanco)	Constructora Concreto Sa Coosapi Cbi Colombiana	Culpa Patronal	1.300.000	Alta
1100131050392 0190045200.	Carlos Humberto Piedrahita Gomez Jesica Alejandra Piedrahita Gomez Paula Isabel Piedrahita Gomez Tatiana Piedrahita Perea José Mario Piedrahita (Fallecido)	Constructora Concreto S.A. y otros	Culpa Patronal	700.000	Alta
0500131050152 0250021600.	Omar Restrepo Muñoz	Consortio CC Ituango Constructora Concreto SA Camargo Carre Infra LTDA. Sucursal Colombia EPM	Despido injusto y Otros	150 SMLMV	media
2021-00229	Cristian Romero Lambertinez	Constructora Concreto S.A.	Culpa patronal en accidente laboral-	\$150MM es el riesgo que se corre, por deducible de la póliza.	media
2020-108	Cesar Augusto Marin Jimenez	Consortio La Línea	Culpa Patronal	620.000	media
5001310502720 230000000	Pablo Enrique Cotame Arias Y Otros	Consortio Y Consorciados	Culpa Patronal Y Reintegro Por Estabilidad Laboral Reforzada En Salud Y Otros	554.171	media
1100131050372 0200000000	Nidia Alcira Rondon Leon	Constructora Concreto SA	Levantamiento de fuero Sindical	292.272	media
5001310502320 230000000	Manuel Arturo Guzman Falco	Consortio	Culpa Patronal Y Reintegro Por Estabilidad Laboral Reforzada En Salud Y Otros	\$202.928	media
5001310502120 210000000	Gabriel Albeiro Echavarria	Consortio Cc Ituango Consortiadas	Despido Injusto Y Otros	\$192.000	media
5001310500420 210000000	Nelson Alberto Ortiz Ortiz	Consortio Cc Ituango Consortiadas	Despido Injusto Y Otros	\$177.000	media
5001310501820 210000000	Adolfo León Ruiz Arroyave	Consortio Cc Ituango	Reintegro Por Estabilidad Laboral Reforzada En Salud Y Otros	\$169.890	media
5001310500820 220000000	Federico Saldarriaga Agudelo	Consortio	Primas Extralegales Y Sanción Moratoria	\$157.522	media
5001310501120 230000000	Beatriz Helena Jimenez - Echavarria Henao Evelio De Jesus (Q.E.P.D)	Consortio Y Consorciados	Culpa Patronal	\$150.000	media
5001310501220 190000000	Jaider Manuel Monterrosa A	Consortiadas Consortio Cc Ituango	Culpa Patronal Y Reintegro Por Estabilidad Laboral Reforzada En Salud Y Otros	\$150.000	media

Estados Financieros Separados

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso	Valor deducible a pagar en caso de perder	Probabilidad de ocurrencia
4100131050022 0100000000	Jorge Armando Reyes Trujillo	Consortiadas Consorcio Cc Ituango	Culpa Patronal	\$150.000	media
5001310501020 170000000	Juan Fernando Cuartas	Consortiadas Consorcio Cc Ituango	Reintegro Por Estabilidad Laboral Reforzada En Salud Y Otros	\$150.000	media
5001310500920 180000000	Luis Arturo Parra Ovalle	Constructora Concreto Coninsa	Culpa Patronal	\$150.000	media
5001310502320 190000000	Luis Miguel Jaramillo	Consortiadas Consorcio Cc Ituango	Culpa Patronal	\$150.000	media
5001310502320 190000000	Robinson Manuel Sierra	Consortiadas Consorcio Cc Ituango	Culpa Patronal	\$150.000	media
5001310501120 190000000	JORGE NELSON ALVAREZ ALVAREZ	Constructora Concreto SA	REINTEGRO POR ESTABILIDAD LABORAL REFORZADA EN SALUD Y OTROS	\$147.000	media

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso	Valor deducible a pagar en caso de perder	Probabilidad de ocurrencia
	Particulares, personas naturales (4 procesos)	Consortio CCC Ituango.	Indemnización por despido injusto, culpa patronal por accidente de trabajo, acción de reintegro por estabilidad laboral reforzada e indemnizaciones.	\$326.393	media
	Particulares, personas naturales (6 procesos)	Consortio La Línea	Culpa patronal en accidente de trabajo, Reintegro, estabilidad laboral reforzada y pago de prestaciones sociales.	\$194	media
	Particulares, personas naturales (1 procesos)	Consortio Vial Helios	Pago de indemnización por despido injusto, prestaciones sociales, acoso laboral y culpa patronal en accidente laboral.	N/A	media

7.30. Procesos civiles y administrativos

La información de los procesos civiles actuales de la Compañía se detalla a continuación:

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Concreto S. A.	Probabilidad de ocurrencia
2006-512	Concreto S. A.	Gobernación del Meta y otros.	Acción contractual atacando la legalidad de actos administrativos de adjudicación de licitación a otro oferente. Se profirió auto de Obedécese y Cúmplase lo ordenado por el Consejo de Estado y en ese mismo auto se dispuso a notificar a la Agencia para la Infraestructura del Meta en su calidad de Sucesor Procesal del IDM, quien solicitó la nulidad del proceso a partir del auto admisorio. Estado Actual: Proceso en etapa probatoria.	\$597.052	N/A	Media
2018-415	Persona Natural	Min Transporte- Invias - Vía 40 Express y Concreto S.A.	Reparación directa del daño antijurídico causado por la muerte del señor Gustavo Alberto Valencia Garzón, en accidente de tráfico, en la vía Bogotá - Girardot. Estado Actual: Seguimos a la espera de que el despacho fije nueva fecha para audiencia en que se evacuarán últimas pruebas, se presentarán alegatos y se fallará el litigio. El mes de mayo 2024 fuimos notificados por parte del Juzgado 37 Advo. de la imposición de una multa a Concreto por no dar respuesta al requerimiento de una información que hicieron y que no se le dio respuesta. Interpusimos recurso de reposición y estamos a la espera del pronunciamiento del despacho. Por lo demás, no ha habido evolución en este proceso y en consecuencia seguimos a la espera de que el despacho fije nueva fecha para audiencia en que se evacuarán últimas pruebas, se presentarán alegatos y se fallará el litigio	Perjuicios materiales y morales por valor de \$2.109.353, más indexación	N/A	Alta
2017-183	Empresas Públicas de Medellín ESP	Superintendencia de Servicios Públicos domiciliarios y Concreto S.A.	Se pretende nulidad de decisión de Superintendencia de Servicios Públicos que negó a EPM cobro de "recuperación de consumo" por valor de \$21.172. Estado actual: despacho pendiente de sentencia de segunda instancia.	\$21.172	N/A	Media
*2500023360 00202400321 00 (MALLA VIAL)	Consorcio CC-SOFAN 010	ALCALDÍA DE BOGOTÁ	Tribunal Administrativo de Cundinamarca admitió la demanda en contra de la alcaldía 10/07/2024. Se demanda al IDU para que reconozca y pague las diferencias que se han presentado en la ejecución del contrato Malla Vial No. 1718-2021 por los conceptos de mezcla MD25, Movilización de Equipos y Maquinarias y Demoliciones de Losas de Concreto. Demanda admitida. Fallaron las excepciones previas a nuestro favor.Despacho fija fecha para audiencia el 03 de febrero de 2026.	\$5.940.203	N/A	media

Estados Financieros Separados

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Concreto S. A.	Probabilidad de ocurrencia
2019-040	Concreto S. A.	Nación - Min Defensa Nacional - Dirección General Marítima	Se pretende que se dejen sin efecto dos resoluciones de la Dimar que perjudican a Concreto como propietario y constructor de una casa en el condominio Casa del Mar. Estado actual: Etapa inicial - demanda admitida con contestación de demanda pendiente por traslado de excepciones. El 30 de septiembre se profiere sentencia de primera instancia desfavorable al demandante, se presenta apelación.	N/A	N/A	media
2003-4172	Concreto S.A.	SENA Regional Valle del Cauca	Aportes parafiscales al SENA por los años 1997, 1998, 1999, 2000 y de enero a octubre de 2001. Acción de nulidad y restablecimiento del derecho presentada el 6 de noviembre de 2003, en la acción presentada no se presentaron medidas cautelares por ser improcedentes en los términos del decreto 01 de 1984. Estado Actual: El proceso está para fallo de segunda instancia. El fallo de primera instancia es del día 25 de junio de 2015, donde se declaró la nulidad parcial de los actos demandados, la decisión fue apelada por el Sena y ahora lo conoce el Consejo de Estado. El fallo de segunda instancia es probable que se produzca en el año 2022. El fallo de segunda instancia es probable que pueda producirse entre el año 2021 y 2023.	\$1.163.188	\$1.163.188	Alta
2017-0542	Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá E.S.P.	Concreto S.A. y Forjar Inversiones S.A.	Los demandantes pretenden imponer una servidumbre a un predio donde Concreto es copropietario y ofrecen una indemnización inferior al avalúo comercial del inmueble, Concreto se opone al monto de la indemnización. 7 de octubre al despacho manifestación perito IGAC. 15 de junio de 2022 designan perito. 29 noviembre 2022 el perito solicita asignación de suma para gastos Al despacho. 18 de septiembre de 2023 ingresa al despacho con informe pericial.	\$162.359 del reajuste pretendido por Concreto	N/A	media
2016-0919	Persona Natural	Concreto y Otros	08/05/2023 Notificación por correo electrónico de la sentencia que negó las pretensiones de la demanda es decir, que se absolvió de responsabilidad a todos los demandados, entre ellos, a Concreto. La parte demandante no interpuso recurso de apelación.	1000 SMLV	N/A	media
2017-0380	Concreto S.A. y Otros	Municipio de Sabaneta	Nulidad y restablecimiento del derecho - Tributario: Que se declare la nulidad de la Resolución IP No. 0065 del 02 de marzo de 2017 y que a título de restablecimiento del derecho, se condene al Municipio de Sabaneta a pagar a Concreto la suma de \$14.513 por concepto de descuento en el Impuesto Predial Unificado, vigencia fiscal 2016. En este proceso se surtió la etapa probatoria, se presentaron alegatos de conclusión y se tiene pendiente la sentencia de primera instancia.	\$14.513	N/A	media

Estados Financieros Separados

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Concreto S. A.	Probabilidad de ocurrencia
2016-865	Persona Natural y Otros	Concreto y Otros	El 14 de febrero de 2023 se profirió sentencia de primera instancia que negó las pretensiones de la demanda, es decir, que se absolvió de responsabilidad a todos los demandados, entre ellos, a Concreto. La parte demandante interpuso recurso de apelación. El 01/06/2023 el Tribunal Administrativo de Antioquia admitió el recurso de apelación y el 28/06/2023 pasó a despacho para fallo de segunda instancia	\$1.284.887	N/A	Media
050012333 000202002 54100	Concreto S.A.	Superintendencia de Industria y Comercio	La demanda fue admitida, fue contestada por la entidad demandada (2/02/2021) y se descorrió el traslado de las excepciones de mérito presentadas (9/02/2021) El 06 de junio de 2022 se radicó memorial de impulso procesal.	Pretensiones de Constructora Concreto S.A. \$21.601.406 actualizado por acuerdo de pago a \$28.836.732.	N/A	Media
110013343 066202000 25400.	Persona Natural	Consortio Vial Helios – Concreto S.A. y otros.	La demanda fue admitida mediante auto notificado por estados el día 11 de febrero de 2021. Frente a este último se interpuso un recurso de reposición por el CONSORCIO HELIOS solicitando el rechazo de la demanda. El 16 y 30 de agosto y el 6 de septiembre de 2023 se llevaron a cabo de manera acumulada la audiencia inicial y de instrucción y juzgamiento, llegando a un acuerdo conciliatorio entre las compañías aseguradoras del CONSORCIO VIAL HELIOS con los demandantes que concluyó con la desvinculación del consorcio del proceso y, por lo tanto, su terminación sin ningún tipo de condena.	\$674.228 millones de pesos por concepto de perjuicios materiales (daños patrimoniales), sin tener en cuenta los intereses moratorios que se causen hasta el momento del pago efectivo de la condena, y la suma de 3.500 SMLMV por concepto de perjuicios morales (daños extrapatrimoniales).	N/A	Media
258993333 003201900 24400	Persona Natural	Ministerio de Transporte, Inviás y los integrantes del Consorcio Vial Helios.	Proceso de reparación directa por presunta responsabilidad en el accidente de tránsito ocurrido el 18 de agosto de 2017 en el Km 24 +400 de la vía Dindal - La Palma - localidad de Caparrapi, donde falleció Freddy Augusto Trujillo Gaspar. Estado Actual: estamos a la espera de la admisión de la contestación de la demanda, para pasar a etapa probatoria. El proceso se encuentra en el despacho por el último llamamiento en garantía realizado. Se rechazó la audiencia inicial citada para el 11 de septiembre de 2023.	\$111.365	N/A	Media
*76001233 100020030 417200	Constructora Concreto S.A.	SENA Regional Valle del Cauca	Aportes parafiscales al SENA por los años 1997, 1998, 1999, 2000 y de enero a octubre de 2001. Acción de nulidad y restablecimiento del derecho presentada el 6 de Noviembre de 2003, en la acción presentada no se presentaron medidas cautelares por ser improcedentes en los términos del decreto 01 de 1984. Estado Actual: El proceso está para fallo de segunda instancia. El fallo de primera instancia es del día 25 de junio de 2015, donde se declaró la nulidad parcial de los actos demandados, la decisión fue apelada por el Sena y ahora lo conoce el Consejo de Estado. El fallo de segunda instancia es probable que pueda producirse entre el año 2021 y 2023.	\$1.163.188	\$1.163.188	Media

Estados Financieros Separados

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Concreto S. A.	Probabilidad de ocurrencia
18-150594	Conalvías Construcciones S.A.S.	Constructora Concreto S.A., Industrial y otros.	Proceso verbal por competencia desleal en el que se pretende que se declare que las demandadas "cometieron actos de competencia desleal en contra de la demandante en el proceso de selección abreviada 004 - 2016 y como consecuencia de dicha declaración pretenden que la ANI termine el contrato de concesión 004 de 16 de octubre de 2016". Estado actual: A la fecha se espera que se fije nuevamente fecha para audiencia, toda vez que la que se encontraba programada para el 24 de noviembre de 2022 no se llevó a cabo.	\$197.032.694	N/A	Media
*25000233 600020250 011000 (G5)	CONSTRUCTORA CONCRETO S.A.	INSTITUTO DE DESARROLLO URBANO - IDU	La demanda ingresó para admisión al despacho el día 06 de marzo de 2025 y no hay pronunciamiento a la presente fecha.	\$11.421.892	N/A	media
*85001233 300020190 014100	INVIAS	Consortio CC-MP-Hycusiana integrado por Constructora Concreto s.a., Constructora M.P. S.S. y Horacio Vega	Proceso con sentencia anticipada favorable al consorcio, declara caducidad y terminación del proceso, emitida el día 23 de julio de 2021 notificada a las partes el día 26 del mismo mes y año. Actualmente está en curso plazo para que INVIAS interponga recurso de apelación en contra de la sentencia con vencimiento el 10 de agosto de 2021. 20 de agosto: recurso de apelación de INVIAS en el despacho. Pasó del Tribunal Administrativo de Yopal al Consejo de Estado el 25 de octubre para resolver recurso de apelación de INVIAS en contra de sentencia anticipada de primera instancia que declaró caducidad. 18 de noviembre El proceso quedó formalmente radicado en el Consejo de Estado - sección tercera- este viernes 12.11.21 con ocasión a la remisión que el Tribunal Administrativo de Yopal le hizo el 25.10.21. (Envío PDF con ambos registros). Actualmente está en el Consejo de Estado pendiente por resolver recurso de apelación de INVIAS en contra de la sentencia anticipada que declaró caducidad del proceso. El 26 de mayo de 2022 se admitió recurso de apelación y el 22 de junio de 2022 ingresó al despacho para sentencia que resuelva recurso y defina si reitera o no sentencia que decretó terminación anticipada del proceso por caducidad de la acción.	\$5.242.512	N/A	Media
2025-3862 2-5	OMAR IVÁN ROA MELO	Constructora Concreto S.A.	Pretensión: Que le sea entregado 1,5 metros mas en el cuarto útil, cliente no quiere aceptar compensación en \$, solo le interesa el espacio. Contestación de Demanda radicada el 7 de Abril, traslado excepciones de mérito.	N/A	N/A	Media
08001-41-8 9-017-2019 -00355-00	Persona Natural	Constructora Concreto	Seguimos a la espera de que fijen fecha para celebrar audiencia art. 372 C.G.P.	\$7.350	N/A	Media
*25000233 600020240 038100	Constructora Concreto	Instituto de Desarrollo Urbano -IDU-	Que se condene al IDU al pago de la totalidad de los sobrecostos y perjuicios de todo orden en que incurrió Concreto S.A como contratista del contrato de obra pública 1286 de 2020 por la ocurrencia de hechos sobrevinientes no imputables a Concreto S.A cuyos efectos resultaron imprevisibles e irresistibles, según resulte probado en el proceso, por los siguientes conceptos y actividades	\$28.000.000	N/A	Media

Estados Financieros Separados

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Concreto S. A.	Probabilidad de ocurrencia
*25000233 700020220 045300	Guaicaramo S.A.S., e Inmobiliaria Concreto S.A.S.	SECRETARÍA DISTRITAL DE HACIENDA DE BOGOTÁ D.C.	La acción de nulidad y restablecimiento del derecho fue presentada el 29 de septiembre de 2022. La misma fue admitida y se encuentra en etapa de contestación.	Se solicita la nulidad del acto que decretó un mayor impuesto determinado por la Secretaría de Hacienda Distrital \$431.616, más sanción por inexactitud \$431.616, más intereses moratorios (AAA0071WUAF) y mayor impuesto determinado por la Secretaría de Hacienda Distrital \$424.768, más sanción por inexactitud \$424.768.000, más intereses moratorios (AAA0071WTWW)	N/A	Media
*11001333 103520100 002800	Apoderado Rito Julio Pinilla en representación de Antonio Acosta Rodríguez y otros copropietarios de la agrupación Pueblo Nuevo	Conformar S.A, Inmobiliaria Concreto S.A.S., la Alcaldía Mayor de Bogotá, el IDU, la EAB y otros	ESTADO ACTUAL: A la fecha, ese encuentra pendiente por resolver el recurso de reposición presentado el día 15 de diciembre del 2021, por el apoderado judicial de la parte accionante, a través del cual se solicitó reponer la providencia indicada en el numeral 8 anterior, con miras a que se prescinda del peritaje ambiental que está pendiente por practicar. Se encuentra en fase probatoria. COMENTARIO INTERNO: VALIDAR SI SE REQUIERE UN PERITAJE EXTERNO,.	\$9.600.000	N/A	Media
*25000233 700020230 004100	CONSTRUCTORA CONCRETO S.A.	SECRETARÍA DISTRITAL DE HACIENDA DE BOGOTÁ D.C.	Medio de control de Nulidad y Restablecimiento del derecho en contra de la Resolución DDI-017614 del 5 de agosto de 2021 "por medio de la cual se resuelve una solicitud de devolución y/o compensación" y la Resolución No. DDI-018600 del 2 de septiembre de 2023 "por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración". El 26 de abril de 2023, el Despacho profirió auto admisorio de la demanda y ordenó notificar a la entidad demandada. El 28 de agosto de 2023, la Firma radicó ante el Despacho memorial mediante el cual describió traslado de las excepciones propuestas en la contestación de la demanda.	\$1.655.563	\$1.655.563,00	Media

Estados Financieros Separados

7.31. Avalos

El detalle de los avales al cierre del periodo son los siguientes:

Entidad financiera	A quién se avala	Suma que se avala	% Avalado	Saldo de la obligación a la fecha proporcional a la participación	Acta
Bancolombia		19.998.000			
		56.661.000			
	Consortio Vial Helios	20.000.000	33,33%	2.823.432	Acta 600 febrero de 2017
		36.663.000			
	Consortio CC L1	18.900.000	75,00%	48.205.136	
		100.000.000			Acta 669 octubre 20 de 2023
	Fideicomiso Puerto Azul	17.900.000	100,00%	5.013.703	Acta 604 junio 09 de 2017
		10.631.000			Acta 650 febrero 17 de 2022
		1.500.000			
	Montebianco S.A.	11.900.000	100,00%	375.639	Acta 618 abril 26 de 2019
		6.475.000			
	Fideicomiso Contree Las Palmas	52.400.000	100,00%	5.303.997	Acta 638 febrero 19 de 2021
	Fideicomiso Porto Rosso ET I y II	20.500.000	100,00%	25.687.477	Acta 640 abril de 2021
	Fideicomiso Primavera Vis	14.985.000	100,00%	807.541	Acta 638 febrero de 2021 Acta 642 junio de 2021
	Fideicomiso Transmilenio AV 68 G5 y G8	sin límite de cuantía	100,00%	43.099.133	Acta 625 febrero de 2020
Davivienda	Fideicomiso Contree Castropol	40.881.420	100,00%	20.216.625	Acta 664 abril 28 de 2023
	Ciudad del Bosque ET2 y 3	15.700.000	50,00%	19.928.782	Acta 638 febrero 19 de 2021
	Rua 19	38.000.000	100,00%	9.663.895	Acta 675 agosto 16 de 2024
Caja Social	Zanetti	29.150.000	100,00%	4.012.818	Acta 620 septiembre 13 de 2019
Banco Popular	Consortio CC AV Bosa	40.000.000	100,00%	8.175.000	Acta 664 abril 28 de 2023
Total				193.313.178	

Estados Financieros Separados

7.32. Transacciones con partes relacionadas

Año 2025 - Diciembre			Ingresos							Compras y Adquisiciones			
Compañía	Saldo por cobrar	Saldo por pagar	Venta de bienes	Diseños u otros honorarios	Arrendamiento	Servicios	Intereses	Actividades de construcción	Dividendos	Honorarios	Arrendamientos	Servicios	Intereses
Subsidiarias													
Industrial CC S.A.S.	26.392.932	296.597	-	-	59.260	29.723	303.774	-	-	1.621	-	476.615	25.279
Concreto Proyectos S.A.S.	559.585	13.570.687	-	1.667.285	-	-	54	-	-	-	-	-	400.190
Inmobiliaria Concreto S.A.S.	-	14.232.234	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	262.711
Concreto LLC	2.317.413	-	-	-	-	-	19.734	-	-	-	-	-	-
Concreto Internacional	7.641.255	-	-	-	-	-	80.559	-	-	-	-	-	-
Concreto Desings S.A.S.	917.378	58.150	-	-	76.290	-	36.018	-	-	8.535	-	-	-
Bimbau S.A.S.	5.046.676	167.733	-	-	-	-	96.336	-	-	-	-	174.141	-
Sistemas Constructivos Avanzados	-	1.159.740	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.017
PA Zanetti	-	1.185.048	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fidecomiso contree las palmas	-	1.135.275	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras subsidiarias	63.556.770	884.033	-	26.578	1.500	-	7.584	-	-	-	-	-	-
Subtotal subsidiarias	106.432.009	32.689.497	0	1.693.863	137.050	29.723	544.059	0	0	10.156	0	650.756	718.197
Asociadas y negocios conjuntos													
Consalfa S.A.S.	11.563.239	-	-	-	-	4.103	230.778	-	-	-	-	-	-
Pactia S.A.S.	23.099	4.075.004	-	173.590	-	1.307.942	-	-	-	4.912	-	12.780	109.911
Doble Calzada Oriente S.A.S. - PA DCO	8.996.933	-	-	-	-	-	407.278	-	-	-	-	-	-
P.A. Devimed	16.307.244	72.916	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
P.A. Devimas	1.448	10.428.346	-	-	-	-	-	-	3.748.597	-	-	-	-
Grupo Heroica SAS	-	-	-	-	-	-	-	-	2.776.589	-	-	2.773	-
Fondo de Capital Privado	-	-	7.490.017	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras asociadas y negocios conjuntos	2.336.933	8.460	-	-	-	-	2.393	-	-	-	-	-	-
Subtotal asociadas y negocios conjuntos	39.228.896	14.584.727	7.490.017	173.590	0	1.312.045	640.449	0	6.525.186	4.912	0	15.553	109.911

Estados Financieros Separados

Operaciones conjuntas y otros vehículos de inversión

Consortio Vial Helios -PA Ruta del Sol	467.927		-	21.016	-	23.016	-	-	-	-	-	-	-
Consortio CC AV Bosa	2.498.711	29.956	53.623	12.612	-	-	308.372	2.832.506	-	-	-	-	194.798
Consortio Ituango	-	47.087	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consortio La Linea	4.731.606		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consortio CC L1	-	548.020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	813.290
Consortio CC Sofan 010	1.392.280		-	21.337	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consortio CC 2023	6.084.351		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros Operaciones conjuntas (2)	9.885.489	656.590	-	-	-	2.500	7.848	31.290	-	-	-	-	-
Subtotal operaciones conjuntas	25.060.364	1.281.653	53.623	54.965	-	25.516	316.220	2.863.796	-	-	-	-	1.008.088

Socios y otras partes relacionada

Via 40 Express S.A.S. - PA Via 40	19.851.980		-	-	-	-	10.325.166	-	-	-	-	-	339
Vinci Highways	2.142.196	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras partes relacionadas	7.430.222	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total operaciones conjuntas y otros vehículos de inversión	54.484.762	1.281.654	53.623	54.965	-	25.516	10.641.386	2.863.796	-	-	-	-	1.008.427
Total Deterioro	(15.182.871)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total partes relacionadas	170.258.453	46.134.735	7.543.640	4.363.903	1.317.376	7.588.907	17.351.679	2.863.796	31.428.728	4.421.307	73.914	2.902.461	4.119.333

Estados Financieros Separados

Año 2026 Marzo.			Ingresos							Compras y Adquisiciones			
Compañía	Saldo por cobrar	Saldo por pagar	Venta de bienes	Diseños u otros honorarios	Arrendamiento	Servicios	Intereses	Actividades de construcción	Dividendos	Honorarios	Arrendamientos	Servicios	Intereses
Subsidiarias													
Industrial CC S.A.S.	29.330.539	2.264.674	-	-	66.666	26.170	303.047	-	-	-	-	193.446	-
Concreto Proyectos S.A.S.	167.863	11.869.259	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Concreto S.A.S.	-	14.606.791	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Concreto LLC	-	1.289.227	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.274
Concreto Internacional	9.466.614	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Concreto Desings S.A.S.	3.237.411	402.136	-	225	271.401	-	80.439	-	-	584.945	-	269.094	-
Bimbau S.A.S.	5.522.779	914.538	-	-	-	-	-	-	-	-	-	295.736	-
Sistemas Constructivos Avanzados	-	1.225.732	-	-	1.500	-	-	-	-	-	-	-	-
PA Zanetti	4.072.539	1.627.190	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fidecomiso contree las palmas	13.739.562	1.208.746	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fideicomiso FAI Puerto Azul	15.689.853	619.944	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sunset Boulevard	4.459.501	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras subsidiarias (1)	2.075.306	860.216	-	-	-	-	-	-	-	-	5.950	-	-
Subtotal subsidiarias	110.239.115	36.888.453	-	225	339.567	26.170	383.486	-	-	584.945	5.950	758.276	8.274
Asociadas y negocios conjuntos													
Consalfa S.A.S.	299.464	-	-	-	-	4.312	-	-	-	-	-	-	-
Pactia S.A.S.	546.969	7.812	-	30.658	-	320.286	-	-	-	5.163	-	2.384	-
Doble Calzada Oriente S.A.S. - PA DCO	8.996.933	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
P.A. Devimed	5.798.822	72.916	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
P.A. Devimas	1.004.265	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CCG Energy SAS	2.258.484	6.629.492	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo de Capital Privado	-	-	-	-	-	-	14.414	-	-	-	-	-	-
Otras asociadas y negocios conjuntos	3.979.044	19.355	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal asociadas y negocios conjuntos	22.883.981	6.729.575	-	30.658	-	324.598	14.414	-	-	5.163	-	2.384	-

Estados Financieros Separados

Operaciones conjuntas y otros vehículos de inversión

Consortio Vial Helios -PA Ruta del Sol	444.204		-	-	-	7.374	-	-	-	-	-	-	-
Consortio CC AV Bosa	2.620.933	765.489	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consortio Ituango	-	65.893	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consortio La Linea	37.487		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consortio CC L1	-		-	-	-	-	-	14.792.716	-	-	-	-	-
Consortio CC Sofan 010	1.392.380	59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consortio CC 2023	6.117.680		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consortio CC-P 7MA L3	1.898.904		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consortio C.C.	3.657.879		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consortio EL GACO CC	1.022.837		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros Operaciones conjuntas (2)	9.594.105	751.606	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal operaciones conjuntas	26.786.409	1.583.047	-	-	-	7.374	-	14.792.716	-	-	-	-	-
Socios y otras partes relacionadas													
Via 40 Express S.A.S. - PA Via 40	19.766.300		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vinci Highways	2.142.196	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras partes relacionadas	277.586												
Total operaciones conjuntas y otros vehículos de inversión	48.972.491	1.583.047	-	-	-	7.374	-	14.792.716	-	-	-	-	-
Total Deterioro	(15.229.112)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total partes relacionadas	166.866.475	45.201.075	-	30.883	339.567	358.142	397.900	14.792.716	-	590.108	5.950	760.660	8.274

1) El saldo corresponde a los cobros realizados por los costos asociados a los informes de obra presentados a los fideicomisos, según los avances en la construcción de los proyectos FAI Puerto Azul, Contree Castropol, Sunset Boulevard, Fai Primavera VIS, entre otros.

2) El saldo corresponde principalmente a la cartera de Consortio CC MP HV Cusiana, Consortio Constructor DCO, Consortio Edificio 125, Consortio SBC - CC Muelle 5, entre otros

7.33. Medición del valor razonable

El valor razonable corresponde al precio estimado que tendría lugar una transacción ordenada para vender el activo o transferir el pasivo entre participantes de mercado en la fecha de la medición en condiciones de mercado presentes (es decir, un precio de salida en la fecha de la medición desde la perspectiva de un participante de mercado que mantiene el activo o debe el pasivo) para Concreto.

La Compañía se fundamenta en las siguientes técnicas de valoración para estimación del valor razonable:

- Enfoque de mercado: una técnica de valoración que utiliza los precios y otra información relevante generada por transacciones de mercado que involucran activos, pasivos o un grupo de activos y pasivos idénticos o comparables (es decir, similares), tales como un negocio.
- Enfoque del costo: una técnica de valoración que refleja el importe que se requeriría en el momento presente para sustituir la capacidad de servicio de un activo.
- Enfoque del ingreso: las técnicas de valoración que convierten valores futuros en un valor presente único (es decir, descontado). La medición del valor razonable se determina sobre la base del valor indicado por las expectativas de mercado presentes sobre esos importes futuros.

Es el valor de la volatilidad que iguala el valor de mercado de la opción (valor observado) al valor teórico de dicha opción obtenida mediante un modelo de valoración a los que la Compañía pueda acceder en la fecha de medición (nivel 1).

- Con base en técnicas de valuación comúnmente usadas por los participantes del mercado que utilizan variables distintas de los precios cotizados que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente (nivel 2).

- Con base en técnicas de valuación internas de descuento de flujos de efectivo u otros modelos de valoración, utilizando variables estimadas por Concreto no observables para el activo o pasivo, en ausencia de variables observadas en el mercado (nivel 3).

A 31 de marzo de 2026, Concreto utilizó las siguientes jerarquías de medición del valor razonable así:

Nivel 1 Efectivos y equivalentes de efectivo, e Inversiones en FCP Pactia.

Nivel 2 Activos no corrientes disponibles para la venta.

Nivel 3 Propiedades de inversión, inversiones en acciones no cotizadas y otros activos financieros.

MAR -2026				
Tipo de Instrumento Financiero	Jerarquías de medición del valor razonable			Valor razonable
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
Activos cuyo valor razonable se revela en las notas a los estados financieros				
Efectivo y equivalente de efectivo	93.340.181	-	-	93.340.181
Inversión en instrumento financiero medidos a valor razonable	122.228.655	-	-	122.228.655
Inversiones en acciones no cotizadas	-	-	229.877.575	229.877.575
Activos no corrientes disponibles para la venta	-	13.583.035	-	13.583.035
Propiedades de inversión	-	-	60.813.160	60.813.160
Total activo	215.568.836	13.583.035	290.690.735	519.842.606

DIC 2025

Tipo de Instrumento Financiero	Jerarquías de medición del valor razonable			Valor razonable
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
Activos cuyo valor razonable se revela en las notas a los estados financieros				
Efectivo y equivalente de efectivo	104.004.824	-	-	104.004.824
Inversión en instrumento financiero medidos a valor razonable	117.968.386	-	-	117.968.386
Inversiones en acciones no cotizadas	-	-	220.108.051	220.108.051
Activos no corrientes disponibles para la venta		13.611.218	-	13.611.218
Propiedades de inversión	-	-	60.813.160	60.813.160
Total activo	221.973.210	13.611.218	280.921.211	516.505.639

7.34. Hechos posteriores a la fecha sobre la que se informa

El 21 de abril del 2026 se informó al mercado que, en cumplimiento de lo dispuesto en las circulares externas 031 de 2021 y 012 de 2022 de la Superintendencia Financiera de Colombia, se publicó el Informe Periódico de Fin de Ejercicio 2025.

El 24 de abril de 2026 se informó que, en sesión de la Junta Directiva celebrada en esa misma fecha, se adoptaron decisiones relativas a la integración de los comités internos de dicho órgano, quedando conformados así: (i) el Comité de Talento Humano, por Juan Luis Aristizábal Vélez, Orlando Cabrales Segovia y Juan Manuel González Garavito; (ii) el Comité de Auditoría, por Orlando Cabrales Segovia, Juan Manuel González Garavito y Francisco Lozano Gamba; y (iii) el Comité de Proyectos, por Juan Luis Aristizábal Vélez, Francisco Lozano Gamba y Christophe Ferrer. Se dejó constancia de que la composición del Comité de Gobierno Corporativo no fue objeto de modificación.

De igual forma, se informó que la señora Ángela María Orozco Gómez presentó su renuncia voluntaria al cargo de miembro principal de la Junta Directiva de Constructora Concreto S.A., con efectos a partir del 1 de mayo de 2026. Finalmente, se indicó que, a la fecha, no se había efectuado la designación de su reemplazo y que la sociedad adelantará los trámites corporativos y estatutarios correspondientes para proveer la vacante, de conformidad con la Ley.

7.35. Información relevante

El 1 de enero de 2026 se informó al mercado que el señor Christophe Pelissé du Rausas presentó su renuncia voluntaria al cargo de miembro principal de la Junta Directiva de Constructora Concreto S.A., con efectos a partir de esa misma fecha. Así mismo, se indicó que, a dicha fecha, no se había designado a la persona que asumiría la referida posición; sin embargo, la sociedad señaló que adelantará los trámites corporativos y estatutarios correspondientes para proveer la vacante, de conformidad con la ley. El 31 de enero del 2026 se informó que la Compañía llevó a cabo la transmisión del Reporte de Implementación de Mejores Prácticas Corporativas - Código País correspondiente al año 2025.

El 20 de febrero de 2026 se comunicó al mercado que la señora Nora Cecilia Aristizábal López presentó su renuncia voluntaria al cargo de miembro principal de la Junta Directiva de Constructora Concreto S.A., con efectos a partir de esa misma fecha. En dicha comunicación se precisó que, a la fecha, no se había designado a la persona que asumiría sus funciones, cuya elección se realizará en la próxima reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas, junto con la designación de los demás miembros de la Junta Directiva que completarán el período estatutario de dos (2) años comprendido entre abril de 2025 y marzo de 2027.

Así mismo, se informó que, en sesión de Junta Directiva celebrada el mismo 20 de febrero de 2026: (i) se instruyó al Presidente de la Compañía para convocar a reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas para el 27 de marzo de 2026; y (ii) se aprobaron el Informe de Gestión, los estados financieros y sus anexos, el Informe de Gobierno Corporativo y el proyecto de distribución de utilidades, los cuales serán sometidos a consideración de la Asamblea en su reunión ordinaria. De igual forma, en esa misma fecha se publicó la comunicación de cumplimiento de la Circular Externa 029 de 2014, relativa a la representación de los accionistas.

El 27 de febrero de 2026 se informó al mercado la suscripción de la Convención Colectiva de Trabajo entre Constructora Concreto S.A. y el Sindicato de la Industria de la Construcción y Obras Públicas "SINDICONS", con vigencia desde marzo de 2026 hasta febrero de 2030.

El 4 de marzo de 2026 se comunicó que, en esa misma fecha, fue publicado en el diario La República el aviso de convocatoria a la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas de la Compañía. A su vez, se manifestó que se surtieron todos los procesos y autorizaciones necesarias para llevar a cabo la convocatoria. Así mismo, y en cumplimiento de lo previsto en la Circular Externa 031 de 2021 de la Superintendencia Financiera de Colombia, se divulgó el proyecto del capítulo dedicado a las prácticas, políticas, procesos e indicadores en relación con los asuntos sociales y ambientales, incluidos los climáticos.

El 5 de marzo de 2026 se publicó el informe de resultados financieros correspondientes al cuarto trimestre de 2025.

Finalmente, el 27 de marzo de 2026 se informó al mercado que la Asamblea General de Accionistas celebró reunión ordinaria en dicha fecha, con la participación del 76,34% de las acciones suscritas de la Compañía. En ejercicio de sus facultades legales y estatutarias, la Asamblea aprobó el Informe de Gestión, el Informe de Gobierno Corporativo y los Estados Financieros con corte al 31 de diciembre de 2025, junto con sus respectivos anexos; aprobó el proyecto de distribución de utilidades; designó a los miembros de la Junta Directiva para completar el período estatutario comprendido entre abril de 2025 y marzo de 2027; fijó la remuneración de la Revisoría Fiscal y de la Junta Directiva y sus comités para el período comprendido entre abril de 2026 y marzo de 2027; aprobó la reforma al Reglamento Interno de la Asamblea General de Accionistas; no aprobó una propuesta de distribución de utilidades presentada por un accionista durante la reunión; y autorizó la remisión de una nota de agradecimiento a los doctores Nora Cecilia Aristizábal López y Christophe Pélassié du Rausas.

La Compañía publica información relevante al mercado. Para consultar dicha información puede dirigirse a la página web <https://www.superfinanciera.gov.co> opción información relevante. Podrá consultar por entidad “CONCRETO” estado “Activa - Vigente”, seleccionando el tema o rango de fechas requerido.

7.36. Aprobación de estados financieros

Los estados financieros separados y las notas que se acompañan fueron considerados por la junta directiva con fecha del **24 de abril de 2026**.

7.37. Asuntos de control interno

La compañía ha avanzado en la implementación de los controles recomendados sobre los sistemas de información durante el año 2025 y 2026. Además, se está ejecutando el proceso de implementación del sistema SAP/4 Hanna.

La compañía continuará monitoreando e implementando los controles recomendados sobre el sistema SAP enfocándonos en reforzar el monitoreo a las transacciones sensibles, garantizando la segregación de funciones y la integridad de la información, además seguiremos fortaleciendo los mecanismos de Ciberseguridad más actuales sobre todos los sistemas de información.

ANEXO INDICADORES FINANCIEROS (Información no auditada)

LIQUIDEZ Y ENDEUDAMIENTO	MAR -2026	DIC 2025
Razón corriente:	1,47	1,50
Índice de liquidez ácido:	1,02	1,05
Capital de trabajo:	267.190.202	269.997.902
Cobertura intereses	6,76	1,00
Endeudamiento:	35,04%	34,00%

EFICACIA	MAR -2026	DIC 2025
Margen bruto	20,48%	3,04%
Margen operacional	16,89%	5,61%
Margen neto	53,11%	11,68%

RENTABILIDAD	MAR -2026	DIC 2025
Rentabilidad sobre activos:	2,26%	2,49%
Rentabilidad sobre patrimonio:	3,48%	3,77%